

2026-00159623	0443205173	2025	EUR	23.0.9	m120-f-p	12. 6. 2026	37		CONSO 11
---------------	------------	------	-----	--------	----------	-------------	----	--	----------

CONSO 1

**KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI IN DRUGI DOKUMENTI,
KI JIH JE TREBA PREDLOŽITI NA PODLAGI ZAKONA O
GOSPODARSKIH DRUŽBAH**

IDENTIFIKACIJSKI PODATKI (na datum predložitve)

IME KONSOLIDIRANE DRUŽBE ALI KONZORCIJA¹ ²: B. S. A. International.....

Pravna oblika³: Delniška družba

Naslov: Rue des Vétérinaires Št.: 42 Poštni nabiralnik: F

Poštna številka: 1070 Občina: Bruselj

Država: Belgija

Register pravnih oseb (RPM) – Trgovinsko sodišče v Bruslju

Spletni naslov:⁴ <http://www.....>

E-naslov:⁴

Številka podjetja 0443.205.173

KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI v

TISOČ EUR⁵

posredovani generalni skupščini 12. 6. 2026

in ki se nanašajo na tekoče poslovno leto v obdobju od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Predhodno poslovno leto od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

Zneski, ki se nanašajo na predhodno poslovno leto, so/niso⁴ enaki predhodno objavljenim zneskom.

Dokumenti, priloženi tem konsolidiranim računovodskim izkazom: – konsolidirano poslovno poročilo,
– poročilo o revidiranju konsolidiranih računovodskih izkazov.

IZPOLNITI, ČE KONSOLIDIRANE RAČUNOVODSKE IZKAZE PREDLOŽI BELGIJSKA ODVISNA DRUŽBA

Firma belgijske odvisne družbe, ki predlaga izkaze (člen 3:26, drugi odstavek, 4. točka, podtočka a) *Zakona o gospodarskih družbah*)

Številka podjetja belgijske odvisne družbe, vložnice

Skupno število predloženih strani: 37 Število razdelkov standardiziranega dokumenta, ki niso predloženi, ker so brezpredmetni:

Podpis
Emmanuel Besnier
Generalni direktor

signature
Emmanuel Besnier
Administrateur délégué



Podpis
Jean-Michel Besnier
Direktor



¹ Nepotrebno prečrtajte.

² V primeru konzorcija izpolnite razdelek CONSO 5.4.

³ Če je potrebno, se pravni obliki doda navedba »v likvidaciji«.

⁴ Neobvezna navedba.

⁵ Po potrebi prilagodite valuto in enoto, v katerih so izraženi zneski.

Skupina B. S. A. International

KONSOLIDIRANO FINANČNO POROČILO

2025

B. S. A. International

Delniška družba z osnovnim kapitalom v višini 1.787.000.000 evrov

42 F Rue des Vétérinaires – 1070 BRUSELJ

POROČILO ZAKONITIH REVIZORJEV
O KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH
POSLOVNEGA LETA DVANAJSTIH MESECEV,
ZAKLJUČENEGA NA DAN 31. DECEMBRA 2025

Revizorjevo poročilo generalni skupščini B. S. A. International SA za poslovno leto, zaključeno 31. decembra 2025.

Opravili smo obvezno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov družbe B. S. A. International SA (»družba«) in njenih podružnic (skupaj »skupina«) v okviru našega mandata revizorja. To poročilo vključuje naše mnenje o konsolidirani bilanci z dne 31. decembra 2025, konsolidirani izkaz poslovnega izida poslovnega leta, zaključenega 31. decembra 2025, kot tudi priloge, ki sestavljajo vse »konsolidirane računovodske izkaze«, in vključuje tudi naše poročilo o drugih zakonitih in pravnih obveznostih. Ta poročila sestavljajo celoto in so neločljiva.

Za revizorja nas je imenovala generalna skupščina 19. junija 2024 v skladu s predlogom upravnega organa. Naš mandat se izteče na datum generalne skupščine, ki bo odločala o konsolidiranih računovodskih izkazih 31. decembra 2026. Opravili smo obvezno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov zadnjih 10 zaporednih poslovnih let.

Revizijsko poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih

Mnenje brez pridržka

Opravili smo obvezno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov družbe B. S. A. International SA, ki vključuje konsolidirano bilanco na dan 31. decembra 2025 kot tudi konsolidirani izkaz poslovnega izida za poslovno leto, zaključeno na ta datum, in priloge, katerih konsolidirana bilanca skupaj znaša 5.620.821 tisoč evrov in katere konsolidirani izkaz poslovnega izida saldira z dobičkom v višini 9.552 tisoč evrov.

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi kažejo resnično sliko premoženja in finančnega položaja konsolidirane celote na dan 31. decembra 2025 kot tudi njene konsolidirane rezultate in konsolidirane denarne tokove za poslovno leto, zaključeno na ta datum, v skladu z računovodskim okvirom, ki se uporablja v Belgiji.

Utemeljitev našega mnenja brez pridržka

Našo revizijo smo opravili v skladu z MSR, tj. Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (International Standards on Auditing – »ISA«), ki veljajo v Belgiji. Uporabili smo tudi standarde MSR, ki jih je odobril Odbor za mednarodne standarde revizije (International Auditing and Assurance Standards Board IAASB)

in se uporabljajo na datum zaključka poslovnega leta ter niso še odobreni na nacionalni ravni. Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so obširneje opisane v razdelku »Naše odgovornosti za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov« v tem poročilu.

Uskladili smo se z vsemi deontološkimi zahtevami, ki so primerne za našo revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Belgiji, vključno s tistimi v zvezi z neodvisnostjo.

Od upravnega organa in predstojnikov družbe smo prejeli pojasnila in zahtevane informacije za svojo revizijo ter ocenjujemo, da so prejeti dokazilni elementi zadostni in ustrezni za utemeljitev našega mnenja.

Odgovornosti upravnega organa v okviru izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov

Upravni organ je odgovoren za izdelavo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki kažejo resnično sliko v skladu z računovodskim okvirom, ki se uporablja v Belgiji, in zakonskimi in urejevalnimi določbami, ki se uporabljajo v Belgiji, kot tudi z internim pregledom, za katerega upravni organ meni, da je potreben za izdelavo

konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vključujejo večjih nepravilnosti, razen tistih, ki izhajajo iz goljufij in napak.

Upravni organ je v okviru izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov odgovoren za oceno zmožnosti družbe za nadaljnje poslovanje, zagotavljanje informacij o nadaljnjem poslovanju, če je potrebno, in uporabo računovodskega načela o nadaljnjem poslovanju, razen če upravni organ ne namerava začeti likvidacijskega postopka družbe ali zaustaviti njene dejavnosti ali če ne more načrtovati druge realne alternativne rešitve.

Naše odgovornosti za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti razumno jamstvo, da celotni konsolidirani računovodski izkazi ne vključujejo drugih večjih nepravilnosti, razen tistih, ki izhajajo iz goljufij in napak, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, izvedena v skladu s standardi MSR, vedno odkrila pomembno nepravilnost, če ta obstaja. Nepravilnosti lahko izhajajo iz goljufij ali napak in se obravnavajo kot večje, če je razumno pričakovati, da bodo lahko posamično ali skupaj vplivale na ekonomske odločitve, ki jih uporabniki konsolidiranih računovodskih izkazov sprejmejo, opirajoč se nanje.

Med izvajanjem našega nadzora upoštevamo pravni, regulativni in normativni okvir, ki se uporablja za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Belgiji. Obseg obvezne revizije konsolidiranih računovodskih izkazov ne vključuje jamstva glede prihodnje sposobnosti preživetja družbe ali skupine niti glede uspešnosti ali učinkovitosti, s katero je upravni organ vodil ali bo vodil zadeve družbe ali skupine. Naše odgovornosti glede uporabe računovodskega načela o nadaljnjem poslovanju s strani upravnega organa so opisane spodaj.

V okviru revizije, izvedene v skladu s standardi MSR, podajamo svoje strokovno mnenje in

izkazujemo kritično mišljenje skozi celotno revizijo.

Izvajamo tudi naslednje postopke:

- ▶ identifikacija in ocena tveganj, da konsolidirani računovodski izkazi vsebujejo pomembne nepravilnosti, ki izhajajo iz prevar ali napak, opredelitev in izvajanje revizijskih postopkov kot odziv na ta tveganja in zbiranje zadostnih in ustreznih dokazilnih elementov za utemeljitev našega mnenja. Tveganje neugotovitve pomembne nepravilnosti, ki izhaja iz prevare, velja za večje tveganje od tistega zaradi nepravilnosti, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajni dogovor, ponarejanje, prostovoljne opustitve, napačne izjave ali izognitev internemu nadzoru;
- ▶ zadostna seznanitev z ustreznim notranjim nadzorom za revizijo, da se opredelijo ustrezni revizijski postopki v tem primeru, vendar ne z namenom, da se poda mnenje o učinkovitosti internega nadzora družbe ali skupine;
- ▶ presoja ustreznih značilnosti pravil ocenjevanja in razumnega značaja računovodskih ocen, ki jih opravi upravni organ, kot tudi informacije, ki jih zadevajo in jih zagotovi upravni organ;
- ▶ sklepanje o ustreznosti uporabe računovodskega načela o nadaljnjem poslovanju s strani upravnega organa in v skladu z zbranimi dokazilnimi elementi glede obstoja ali neobstoja pomembne negotovosti, povezane z dogodki ali situacijami, ki bi lahko povzročile večji dvom glede sposobnosti družbe ali skupine za nadaljnje poslovanje. Če sumimo na obstoj pomembne negotovosti, moramo vzbuditi pozornost bralcev našega revizorjevega poročila na navedene informacije v konsolidiranih računovodskih izkazih v zvezi s to negotovostjo ali – če te informacije niso ustrezne – podati prilagojeno mnenje. Naši sklepi se nanašajo na dokazilne elemente, pridobljene do datuma našega revizorjevega poročila. Vseeno bi lahko

dogodki ali prihodnje situacije družbo ali skupino vodile do prekinitve njenega poslovanja;

- oceniti predstavitev celote, oblike, vsebine konsolidiranih računovodskih izkazov in presoditi, ali ti konsolidirani računovodski izkazi odražajo skrite posle in dogodke tako, da prikazujejo resnično sliko.

Upravnemu organu posredujemo zlasti obseg in načrtovani koledar revizijskega dela kot tudi

Poročilo o drugih zakonitih in pravnih obveznostih

Odgovornosti upravnega organa

Upravni organ je odgovoren za izdelavo in vsebino letnega poročila o konsolidiranih računovodskih izkazih.

Odgovornosti revizorja

V okviru našega mandata revizorja in v skladu z (revidiranim) belgijskim standardom, dodanim Mednarodnim standardom revidiranja (MSR), ki se uporablja v Belgiji, smo odgovorni za preverjanje letnega poročila konsolidiranih računovodskih izkazov v vseh pomembnih vidikih kot tudi za poročanje o teh elementih.

Vidiki v zvezi z letnim poročilom

Po našem mnenju po izvedenih posebnih postopkih o letnem poročilu se letno poročilo ujema s konsolidiranimi računovodskimi izkazi; to letno poročilo je bilo izdelano v skladu s členom 3:32 Zakona o gospodarskih družbah.

V okviru svoje revizije konsolidiranih računovodskih izkazov moramo zlasti na podlagi podatkov, pridobljenih med revizijo, oceniti tudi, ali letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih vključuje pomembne nepravilnosti, in sicer nepravilno formulirane ali drugače napačne informacije. Na podlagi svojega dela vam ne moremo posredovati nobene večje nepravilnosti.

pomembne ugotovitve iz revizije, vključno z vsako pomembno pomanjkljivostjo pri internem nadzoru.

Ko prevzemamo vso odgovornost za naše mnenje, smo odgovorni tudi za vodenje, nadzorovanje in izvajanje revizije podružnic skupine. V okviru tega smo določili vrsto in obseg revizijskih postopkov, ki jih je treba uporabiti za te podružnice skupine.

Navedbe o neodvisnosti

Naša revizijska pisarna in naše omrežje nista izvedla nalog, nezdružljivih z obvezno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov, in v svojem mandatu smo še naprej ostali neodvisni od družbe.

Dodatnih nalog, ki so združljive z obvezno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov iz člena 3:65 Zakona o gospodarskih družbah in ki bi bile plačane, ni bilo.

Diegem, 12. junij 2026

EY Réviseurs d'Entreprises SRL

Revizor

Ki ga zastopa:

carlo-
sebastien.daddario

Digitalno podpisal: carlo-
sebastien.daddario
DN: cn=carlo-
sebastien.daddario
Datum: 12. 6. 2026 13:12:23
+02'00'

Carlo-Sébastien d'Addario * Partner

* delujoč v imenu družbe SRL

26CSD0056

VSEBINA

KONSOLIDIRANA BILANCA STANJA	5
KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	7
PRILOGA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	8
OPOMBA 1 RAČUNOVODSKA NAČELA.....	8
OPOMBA 2 OBSEG KONSOLIDACIJE	14
OPOMBA 3 NABAVNA RAZLIKA.....	15
OPOMBA 4 NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	16
OPOMBA 5 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA.....	16
OPOMBA 6 GIBANJE OSNOVNIH SREDSTEV IN AMORTIZACIJ	17
OPOMBA 7 FINANČNA OSNOVNA SREDSTVA IN KAPITALIZIRANI VREDNOSTNI PAPIRJI.....	18
OPOMBA 8 ZALOGE	18
OPOMBA 9 TERJATVE.....	18
OPOMBA 10 LASTNIŠKI KAPITAL	19
OPOMBA 11 REZERVACIJE ZA TVEGANJE IN ODHODKE.....	20
OPOMBA 12 NETO FINANČNI DOLGOVI.....	21
OPOMBA 13 OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	22
OPOMBA 14 PROMET	22
OPOMBA 15 HONORARJI ZAKONITIH REVIZORJEV	23
OPOMBA 16 DRUGI ENKRATNI ODHODKI IN PRIHODKI	23
OPOMBA 17 PROIZVODI IN FINANČNI ODHODKI	23
OPOMBA 18 DAVEK NA DOBIČEK.....	24
OPOMBA 19 MEDNARODNA FINANČNA REFORMA – DRUGI STEBER.....	24
OPOMBA 20 ŠTEVILO ZAPOSLENIH	24
OPOMBA 21 DANE OBVEZNOSTI.....	24
OPOMBA 22 PREJETE OBVEZE	25
OPOMBA 23 DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA IN DRUGE INFORMACIJE.....	25
SEZNAM ENTITET, KI SESTAVLJAJO OBSEG B. S. A. INTERNATIONAL.....	26

KONSOLIDIRANA BILANCA STANJA

SKUPINA B. S. A. INTERNATIONAL.

SREDSTVA v tisoč evrih

	Opomba	2025	2024
Nabavna razlika	3	605.566	792.596
Neopredmetena osnovna sredstva	4 in 6	461.245	489.005
Opredmetena osnovna sredstva	5 in 6	1.415.676	1.378.673
Dolgoročne finančne naložbe	7	21.033	19.828
Naložbe po kapitalski metodi	7	316.148	279.847
Skupaj dolgoročna sredstva		2.819.667	2.959.949
Zaloge	8	848.681	830.224
Terjatve		1.470.348	1.448.271
Kratkoročne terjatve do kupcev	9	1.141.607	1.115.535
– Druge terjatve	9	315.507	320.747
Časovne razmejitve	9	13.233	11.988
Denarna sredstva in združevanje denarnih sredstev (cash pooling)	12	482.125	468.023
Skupaj kratkoročna sredstva		2.801.154	2.746.517
SKUPAJ SREDSTVA		5.620.821	5.706.466

SKUPINA B. S. A. INTERNATIONAL.

SREDSTVA v tisoč evrih

	Opomba	2025	2024
Lastniški kapital – delež skupine		2.778.249	2.840.711
– Kapital		1.787.000	1.787.000
– Kapitalske rezerve		54.850	54.850
– Prevrednotene rezerve		(721.904)	(626.132)
– Rezerve in konsolidirani poslovni izid		1.658.304	1.624.993
Lastniški kapital – manjšinski deleži		4.431	4.408
Lastniški kapital	10	2.782.680	2.845.119
Rezervacije za tveganje in odhodke	11	193.863	184.638
Posojila in finančni dolgovi	12	945.149	962.850
Dobavitelji in povezani računovodski izkazi	13	1.288.882	1.289.116
Drugi dolgovi		396.550	410.559
Izravnalne postavke		13.697	14.185
Dolgovi		2.644.278	2.676.710
SKUPAJ OBVEZNOSTI		5.620.821	5.706.466

KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

SKUPINA B. S. A. INTERNATIONAL.

V tisoč evrih

	2025	2024
Neto promet	9.310.518	8.953.991
Stroški poslovanja	(8.984.458)	(8.679.321)
– Izvedeni nakupi	(6.522.342)	(6.283.745)
– Drugi nakupi in zunanji stroški	(1.399.512)	(1.375.298)
– Stroški osebja	(846.702)	(797.704)
– Dajatve in davki	(16.512)	(16.192)
– Dodeljena sredstva za amortizacije	(172.910)	(180.541)
– Dodeljena sredstva za rezervacije	(42.208)	(30.223)
– Drugi poslovni odhodki in prihodki	15.729	4.384
Drugi enkratni odhodki in prihodki	(5.484)	(303.886)
Amortizacija in slabitev nabavne razlike	(237.331)	(197.210)
Poslovni izid	83.246	(226.425)
Finančni izid	(46.412)	(99.212)
Rezultat poslovnega leta pred obdavčitvijo	36.834	(325.637)
Davek na rezultat	(83.334)	(82.151)
Rezultat poslovnega leta	(46.500)	(407.788)
Rezultat kapitaliziranih družb	56.052	42.341
Konsolidirani rezultat	9.552	(365.447)
Manjšinske obresti	(518)	876
Delež skupine	10.070	(366.323)
Rezultat na delnico	0,86	–32,72

PRILOGA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

OPOMBA 1 RAČUNOVODSKA NAČELA

Računovodski izkazi družb skupine, sestavljeni po računovodskih načelih, veljavnih v zadevnih državah, so bili predhodno ponovno obdelani, da se konsolidirani računovodski izkazi uskladijo s členi od 3:96 do 3:158 Kraljevega odloka z dne 29. aprila 2019.

○ NAČELA IN METODE KONSOLIDACIJE

- Francoske ali tuje podružnice ali hčerinske družbe, v katerih skupina izvaja svojo odgovornost opredelitve finančne in ekonomske politike, se konsolidirajo s celostno integracijo.
- Družbe, ki imajo v lasti več kot 20 % in katerih skupina nima ekskluzivnega nadzora, se konsolidirajo po kapitalski metodi, razen tistih, na katere skupina nima nobenega vpliva. Natančneje, družbe Lactalis Do Brazil, Itambé in Nutrifont (32,81-odstotni delež v lasti skupine) se konsolidirajo po kapitalski metodi. Cena nakupa vrednostnih papirjev se dodeli pridobljenim sredstvom in obveznostim, ocenjenim po njihovi pošteni vrednosti. Razlika med nabavno ceno in deležem skupine v pošteni vrednosti pridobljenih sredstev in obveznosti predstavlja dobro ime podjetja (goodwill). Vplivi na konsolidirane računovodske izkaze, nastali s to spremembo metode konsolidacije, so izpostavljeni v pojasnilu 7.
- Podružnice in hčerinske družbe skupine svoje poslovno leto zaključujejo 31. decembra. Prevzete ali ustanovljene družbe, ki na ta datum poslovnega leta ne zaključijo, sestavijo vmesno stanje.
- Zneski so izraženi v tisoč evrih in so zaokroženi na najbližjo tisočinko, razen če ni določeno drugače. Na splošno so navedene vrednosti zaokrožene na najbližjo enoto. Posledično lahko vsota zaokroženih zneskov predstavlja neznatna odstopanja od prijavljenega skupnega zneska.

○ POMEMBNA DEJSTVA

Poslovno leto 2022 je zaznamoval začetek vojne med Ukrajino in Rusijo 24. februarja 2022, konflikta, ki je imel posledice za celotno svetovno gospodarstvo. Dejavnost treh industrijskih obratov skupine s sedežem v Ukrajini je bila omejena, vendar je bila kljub okoliščinam ohranjena z začasnimi prekinitvenimi obdobji in prilagoditvijo proizvodnje. Promet, ustvarjen v Ukrajini leta 2025, znaša 120 milijonov evrov. Ni treba poročati o nobenem večjem uničenju sredstev. Skupna sredstva v Ukrajini predstavljajo manj kot 0,01 % opredmetenih sredstev skupine.

Dejavnosti skupine se v Rusiji nadaljujejo ob strogem upoštevanju mednarodnih sankcij, da se zadovoljijo prehranske potrebe prebivalstva. Prispevek k prihodkom od prodaje skupine znaša 69 milijonov evrov v primerjavi s 56 milijoni evrov leta 2024.

○ Podružnice – Izjeme od konsolidacije

Naslednje nemške podružnice uporabljajo možnost izjeme iz člena 264, §3 in §291 Nemškega trgovinskega zakonika (HGB) za objavo svojih računovodskih izkazov, pripravo svojih letnih poročil in pojasnil, priloženih računovodskim izkazom:

- LACTALIS GRUPPE GmbH, Kehl am Rhein/Nemčija
- OMIRA GmbH, Ravensburg/Nemčija

Naslednje nemške podružnice uporabljajo možnost izjeme iz člena 264, §3 Nemškega trgovinskega zakonika (HGB) za objavo svojih računovodskih izkazov, pripravo svojih letnih poročil in pojasnil, priloženih računovodskim izkazom:

- Lactalis Deutschland GmbH, Kehl am Rhein/Nemčija
- Lactalis Holländischer Käse GmbH, Grasbrunn/Nemčija
- Neuburger Milchwerke GmbH, Neuburg an der Donau/Nemčija
- OMIRA BodenseeMilch GmbH, Ravensburg/Nemčija
- OMIRA Milchunion Süd GmbH, Ravensburg/Nemčija
- Ravensburg Milchwerke GmbH, Ravensburg/Nemčija
- Routhier Mediterranean Products GmbH, Altstadt/Nemčija
- Würzburger Milchwerke, Würzburg/Nemčija

○ PRERAČUN RAČUNOVODSKIH IZKAZOV DRUŽB V TUJE VALUTE

Računovodski izkazi tujih podružnic skupine se pretvorijo, kot sledi:

- lastniški kapital se pretvori po zgodovinskem deviznem tečaju,
- druge bilančne postavke se pretvorijo po deviznem tečaju ob zaključku leta,
- postavke izkaza poslovnega izida se pretvorijo po povprečnem deviznem tečaju poslovnega leta,
- razlike pri pretvarjanju so vključene v konsolidirane rezerve in ne vplivajo na rezultat.

Turčija je bila 1. aprila 2022 dodana na seznam držav, ki se soočajo s hiperinflacijo. Od poslovnega leta 2024 naprej se bodo prilagoditve, povezane s hiperinflacijo, uporabile za postavke bilance stanja (ali nemonetarne postavke) Turčije v konsolidiranih računovodskih izkazih.

○ NABAVNA RAZLIKA

Uporablja se vrednotenje sredstev in obveznosti družb po pošteni vrednosti z razdelitvijo ostankov vsote na postavko goodwilla.

Goodwill je pripoznan.

- Pozitivne razlike so:
 - prednostno dodeljene postavkam neopredmetenih sredstev, prenizko ocenjenih po višini nerealiziranih povečanih vrednosti in za katere veljajo pravila amortizacije te postavke;
 - dodeljene postavki Goodwill za ostanek vsote.

Skupina ima na voljo rok za dodelitev, ki se izteče ob zaključku prvega poslovnega leta, odprtega po poslovnem letu prevzema, da se začnejo izvajati potrebne analize in izvedenska mnenja ter izboljšajo prvotne ocene. Po izteku tega roka za dodelitev pozitivnih nabavnih razlik ni več mogoče dodeliti, razen predčasni dodatni cen in popravka napak v zvezi z neutemeljenimi sredstvi in obveznostmi.

Skupina po 1. januarju 2016 za nove nabavne razlike določi dobo njihove koristnosti. Nobena nabavna razlika, pripoznana po 1. januarju 2016, ni bila obravnavana, kot da ima neomejeno dobo koristnosti. Zato se vsi goodwilli linearno amortizirajo v dobi koristnosti ali, če te ni mogoče zanesljivo določiti, v 10 letih.

○ NEOPREDMETENA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena osnovna sredstva pretežno sestavljajo blagovne znamke. Amortizacija se izvaja v dobi koristnosti, če je ta določena.

Opredmetena osnovna sredstva so predmet linearne amortizacije, izračunane na podlagi računovodskih izkazov družbe v skladu z amortizacijskim načrtom skupine glede na verjetno dobo koristnosti, kot je podrobneje opisano v nadaljevanju:

- – Stavbe	15 do 40 let
- – Industrijska oprema	5 do 15 let
- – Lahka vozila	3 do 5 let
- – Težka tovorna vozila in priklopniki	5 do 10 let
- – Računalniška in pisarniška oprema	3 do 5 let
- – Premičnine	5 do 10 let

Sredstva, financirana z najemno pogodbo, ki na skupino prenaša tveganja in koristi lastništva, se evidentirajo kot dolgoročna sredstva z ustreznim finančnim dolgom. Ta sredstva se amortizirajo v času trajanja premoženja. Nasprotno so pogodbe, ki niso opredeljene kot finančne najemne pogodbe, enostavne najemne pogodbe. Plačila, izvedena v skladu s temi pogodbami, se računovodsko evidentirajo kot stroški po linearni časovni metodi v času trajanja pogodb.

○ ODHODKI ZA RAZISKAVE IN RAZVOJ

Odhodki za raziskav in razvoja se evidentirajo v tekočem poslovnem letu, v katerem so nastali.

○ TESTI ZNIŽANJA VREDNOSTI

Če v Kraljevem odloku z dne 29. aprila 2019 ni natančne navedbe, se uporabljajo načini oslabitve, ki jih določa MRS 36. Test znižanja vrednosti vključuje primerjavo neto računovodske vrednosti sredstev z nadomestljivo vrednostjo, ki je najvišja vrednost med pošteno vrednostjo in uporabno vrednostjo.

Neamortizirana neopredmetena sredstva so predmet testa znižanja vrednosti enkrat letno. Za sredstva, za katera velja amortizacijski načrt, se test oslabitve izvede le, če obstajajo znaki izgube vrednosti (spremembe okoliščin, ki kažejo na to, da računovodske vrednosti morda ne bodo nadomestljive).

Za izvajanje teh testov se opredelijo skupine sredstev. Te skupine sredstev se opredelijo glede na način upravljanja in spremljanja dejavnosti entitete (po liniji proizvodov, sektorjih dejavnosti, geografski umestitvi ...). Zlasti blagovne znamke se običajno združijo in testirajo znotraj skupine sredstev, da se določi njihova uporabna vrednost. Tržna vrednost blagovnih znamk se vrednoti po metodi kapitalizacije licenčin.

Test znižanja vrednosti vključuje primerjavo neto računovodske vrednosti sredstev s trenutno vrednostjo, ki je najvišja vrednost med tržno in uporabno vrednostjo.

Uporabna vrednost se pridobi tako, da se posodobljene vrednosti dodajo po pričakovanih davkih denarnih tokov uporabe sredstev (ali skupine sredstev), ki se jim doda končna vrednost. Ta končna vrednost se izračuna tako, da se pričakovana stopnja rasti za obravnavane dejavnosti uporabi za standardni tok, ki je po navadi enak zadnjemu letu obdobja poslovanja (običajno 5 let). Ti tokovi upoštevajo splošne gospodarske podatke in specifične stopnje inflacije po geografskih območjih na podlagi razpoložljivih tržnih informacij ter srednjeročnih in dolgoročnih makroekonomskih predpostavk. Stopnje rasti končne vrednosti so bile po podatkih MDS določene na podlagi dolgoročnih stopenj inflacije v zadevnih državah.

Kadar je nadomestljiva vrednost nižja od knjigovodske vrednosti sredstev (ali skupine sredstev), se pripozna izguba zaradi oslabitve za to razliko v izrednih prihodkih in se prednostno pripiše goodwillu. Vsaka morebitna razveljavitev oslabitve se pregleda na vsak datum zaključka. Ugotovljena slabitev goodwilla je dokončna.

○ FINANČNA OSNOVNA SREDSTVA

Nekonsolidirane udeležbe v naložbah družb in druga finančna osnovna sredstva so navedena v bilanci stanja po svojem strošku nakupa in so v tem primeru predmet rezervacije za odpis.

○ ZALOGE

Zaloge se vrednotijo po nabavni vrednosti ali lastni vrednosti glede na njihovo vrsto. Lastna vrednost zaloge ustreza povprečnim ponderiranim stroškom.

Kadar je neto vrednost realizacije zaloge nižja od njene lastne vrednosti ali nabavne vrednosti, se pripozna rezervacija za oslabitev.

○ TERJATVE DO KUPCEV IN POVEZANI RAČUNOVODSKI IZKAZI

Terjatve strank in povezani računovodski izkazi so predstavljeni bodisi v njihovi nominalni vrednosti bodisi v neto vrednosti rezerv, obračunani glede tveganj neizterljivosti ali sporov.

Terjatve, odstopljene s pogodbo o odkupu terjatev, se s faktorjem poravnajo družbi BSA Finances, skupina BSI pa ima torej ob zaključku poslovnega leta terjatev, ki je v skladu z mnenjem CNC 2011-23 izkazana med terjatvami do strank.

○ RAZPOLOŽLJIVA SREDSTVA IN ZDRUŽEVANJE DENARNIH SREDSTEV (CASH POOLING)

Razpoložljiva sredstva vključujejo gotovino ali vrednosti, ki so zaradi njihove narave pretvorljive v gotovino, investicijski prenosljivi vrednostni papirji BSA in tekoči račun za združevanje denarnih sredstev (cash pooling) z družbo BSA Finances pa so predmet sporazuma o denarnih sredstvih skupine.

Tekoči računi so predstavljeni glede na njihovo dolžniško ali kreditno stanje denarnih sredstev ali neto dolga.

○ FINANČNI INSTRUMENTI

Podružnice skupine Lactalis so glede na svoje dejavnosti izpostavljene različnim finančnim tveganjem, kot so nihanja menjalnih valut, obrestnih mer in cen surovin. Skupina je za ublažitev teh tveganj uvedla posebne postopke upravljanja, zlasti uporabe finančnih instrumentov za kritje. Ti instrumenti vključujejo trdne instrumente, kot so Forwards in Swaps ter neobvezni instrumenti. Z zunanjimi pogodbenimi strankami jih vzpostavi bodisi Centralna zakladnica bodisi neposredno poslovni subjekti.

Družba v okviru uporabe Uredbe CNC 152/1 o finančnih instrumentih in postopkih kritja uporablja naslednja načela:

- uporaba obračunavanja kritja za vsa razmerja tveganja, ugotovljena med poslovanjem;
 - nepriznavanje v rezultatih prikritih dobičkov od izvedenih finančnih instrumentov, ki niso opredeljeni kot kritja, tudi če se z instrumenti trguje na organiziranem trgu;
 - simetrija med instrumenti kritja in elementom kritja, vključno kadar je instrument kritja predhodno rešen (obračunavanje na prehodnem računu – ob zaprtju ni bila ugotovljena nobena pomembna situacija te vrste);
 - beleženje rezervacij, kadar je to potrebno za kritje prikritih izgub v zvezi z izoliranimi odprtimi postavkami.

- SUBVENCije ZA NALOŽBE

Subvencije za naložbe so predstavljene v rubriki »Lastniški kapital« v znesku, zmanjšanem za neto znesek odloženih davkov.

- Rezervacije za tveganje in odhodke

Rezervacije se oblikujejo za tveganja in odhodke, katerih namen je jasno določen in katerih rok zapadlosti ali znesek sta negotova in kadar obstaja obveznost do tretjih oseb in je gotovo ali verjetno, da bo ta obveznost povzročila izpad sredstev brez vsaj enakovrednega nadomestila.

- PRERAČUN TERJATEV IN DOLGOV V TUJE VALUTE

Terjatve in dolgovi, izraženi v tujih valutah, se pretvorijo v evre na podlagi menjalnega tečaja ob zaključku poslovnega leta. Vse nastale tečajne razlike se evidentirajo kot finančni odhodki in prihodki.

Poleg tega so terjatve in dolgovi, ki so predmet valutnega kritja, v evrih in se ustrezno vrednotijo po kriteriu ali zjamčenem tečaju.

- NETO PROMET

Neto promet se zabeleži ob prenosu lastništva in vključuje prodajo proizvodov in izvajanje storitev, zmanjšane za pripadajoče popuste, odbitke in povračila.

- FINANČNI IZID

Skupina se je odločila za preferenčno metodo, ki vključuje porazdelitev stroškov izdaje posojila na celotno dobo posojila.

- DRUGI ENKRATNI ODHODKI IN PRIHODKI

Drugi enkratni odhodki in prihodki vključujejo pomembne elemente, ki so zaradi svoje narave in/ali svojega zneska neobičajni.

○ DAVEK NA DOBIČEK

Davčna obveznost na dobiček ustreza vsoti zapadlih davkov vsake konsolidirane davčne entitete, prilagojeni za odložene davke. Odloženi davki se pripoznajo ob zaključku poslovnega leta, če je finančni položaj prikrit in če ta to omogoča.

Prikriti finančni položaj izhaja iz:

- davkov, ki jih je treba plačati za določene zneske, ki so vključeni v lastniški kapital in za katere zaradi posebnih finančnih določb ni treba plačati davka na dohodek pravnih oseb ali pa so bili predmet obdavčitve po znižani stopnji;
- davkov, ki jih je treba plačati ali so plačani vnaprej, v zvezi z določenimi prihodki in odhodki, vključenimi v računovodski izid poslovnega leta, vendar v različnih poslovnih letih niso obdavčljivi ali finančno odbitni.

Skupina uporablja spremenljivo metodo poročanja, v skladu s katero se odloženi davki izračunajo z uporabo davčne stopnje, izglasovane na datum zaključka poslovnega leta, in bodo veljavni na datum preložitve teh razlik. Odloženi davki so bili odtegnjeni na podlagi neto davčne osnove posamezne finančne entitete. Noben odloženi davek na sredstva se ne obračuna, če finančni položaj družbe ne omogoča načrtovanja morebitnega odbitja teh davkov. Sredstva in obveznosti odloženih davkov niso posodobljeni.

○ DOBIČEK NA DELNICO

Osnovni dobiček na delnico se izračuna tako, da se neto dobiček, ki pripada skupini, deli s tehtanim povprečnim številom delnic v obtoku v poslovnem letu.

○ ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI

Pogodbene ali zakonite odškodnine se evidentirajo kot odhodki, ki nastanejo ob upokojitvi zaposlenih. Rezervacija se oblikuje glede na tekoče dajatve.

OPOMBA 2 OBSEG KONSOLIDACIJE

○ VSTOP V OBMOČJE

Entitete/skupina	Država	Datum nakupa	Promet 2025 (1)
QUEIJOS TAVARES	Portugalska	jul. 2025	15.429.334 €

(1) Navedeni promet ustreza neto prometu, ki ga družbe ustvarijo po vstopu v območje.

○ – IZSTOP IZ OBMOČJA

Noben

OPOMBA 3 NABAVNA RAZLIKA

(v tisoč evrih)	Bruto vrednost	Amortizacije	Neto vrednosti
SKUPAJ	2.462.494	1.856.929	605.566
Med katerimi:			
Lactalis Leerdammer	337.277	95.196	242.081
Skupina Ak Gida	484.478	350.694	133.783
Skupina Puleva	274.933	212.984	61.949
Skupina Dukat	192.268	179.432	12.835
MEE Bresil	143.444	75.558	67.886
Tirumala	146.737	146.737	0
Prabhat	134.939	134.939	0
Skupina Iberia/Forlasa	132.687	108.962	23.725
Sanulac	110.764	110.764	0
Albalact	45.545	42.550	2.995
Covalact	24.640	20.944	3.696
<i>Drugo</i>	<i>434.784</i>	<i>378.169</i>	<i>56.615</i>

Gibanja, ki so v poslovnem letu vplivala na postavko, se delijo, kot sledi:

Neto nabavne razlike na dan 1. 1. 2025	792.596
Povečanja v poslovnem letu (1)	23.174
Dodeljena sredstva za amortizacije poslovnega leta	(117.677)
Dodeljena sredstva za slabitve poslovnega leta (2)	(92.527)
Druga gibanja	0
Neto nabavne razlike na dan 31. 12. 2025	605.566

(1) Zadeva v glavnem nakup Queijos Tavares

(2) Zadeva v glavnem Tirumalo in Sunfresh

OPOMBA 4 NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena osnovna sredstva (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti	Amortizacije in slabitve	Neto vrednosti
Dovoljenja, patenti, licence	88.344	77.268	11.076
Znamke	1.028.268	588.302	439.966
Poslovno dobro ime	14.400	9.973	4.427
Druga neopredmetena osnovna sredstva	18.335	12.558	5.776
Skupaj	1.149.347	688.102	461.245

OPOMBA 5 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena osnovna sredstva (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti	Amortizacije in slabitve	Neto vrednosti
Zemljišča	170.377	10.969	159.408
Stavbe	825.948	443.521	382.427
Tehnične napeljave	2.194.970	1.533.138	661.832
Druga opredmetena osnovna sredstva	211.359	143.656	67.703
Osnovna sredstva v finančnem najemu	16.835	583	16.252
Tekoča opredmetena osnovna sredstva	109.198	23	109.175
Predujmi in predplačila	18.880		18.880
Skupaj	3.547.567	2.131.891	1.415.676

OPOMBA 6 GIBANJE OSNOVNIH SREDSTEV IN AMORTIZACIJ

Gibanje osnovnih sredstev v bruto vrednostih (v tisoč evrih)	Neopredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva
Bruto vrednosti na dan 1. 1. 2025	1.144.119	3.430.587
Povečanja	26.043	213.606
Zmanjšanja	(6.078)	(67.123)
Sprememba obsega (1)	252	17.973
Sprememba preračuna	(16.492)	(45.918)
Prenosi in drugo	1.502	(1.558)
Bruto vrednosti na dan 31. 12. 2025	1.149.347	3.547.567

Gibanje amortizacij (v tisoč evrih)	Neopredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva
Amortizacije ob začetku poslovnega leta	655.114	2.051.914
Povečanja	44.421	152.348
Zmanjšanja	(3.250)	(57.909)
Sprememba obsega (1)	222	14.945
Sprememba preračuna	(8.314)	(29.441)
Prenosi in drugo	(91)	35
Amortizacije ob zaključku poslovnega leta	688.102	2.131.891

Gibanje osnovnih sredstev v neto vrednostih (v tisoč evrih)	Neopredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva
Neto vrednosti ob začetku poslovnega leta	489.005	1.378.673
Povečanja (Capex)	26.043	213.606
Povečanja (amortizacija in slabitve) (2)	(44.421)	(152.348)
Zmanjšanja	(2.828)	(9.214)
Sprememba obsega (1)	30	3.029
Sprememba preračuna	(8.178)	(16.477)
Prenosi in drugo	1.593	(1.593)
Neto vrednosti ob zaključku poslovnega leta	461.245	1.415.676

Sprememba	(27.760)	37.003
------------------	-----------------	---------------

(1) Zadeva v glavnem nakup Queijos Tavares

(2) Zadeva v glavnem slabitev znamk v Indiji za 27,2 milijona evrov.

OPOMBA 7 FINANČNA OSNOVNA SREDSTVA IN KAPITALIZIRANI VREDNOSTNI PAPIRJI

Finančna osnovna sredstva (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti	Rezervacije	Neto vrednosti
Nekonsolidirane udeležbe v naložbah	4.313	252	4.062
Povezane terjatve	73	0	73
Posojila	12.791	2.386	10.404
Druga finančna osnovna sredstva	28.207	21.714	6.494
Skupaj	45.384	24.352	21.033

Kapitalizirana osnovna sredstva (v tisoč evrih)	Vrednost deleža	Delež v lastniškem kapitalu ob začetku poslovnega leta	QP Rezultat kapitaliziranih osnovnih sredstev	Plačilo dividend	Vpliv preračuna	Drugo	Delež v lastniškem kapitalu ob zaključku poslovnega leta
MEE Lactalis do Brazil, Itambé, Nutrifont, Confepar, DPA	485.309	279.847	56.052	(16.287)	(1.531)	(1.934)	316.148
Prejete in plačane dividende med družbami MEE			27.756	(27.756)			
SKUPAJ rezultat MEE P & L			83.808	(44.042)			

OPOMBA 8 ZALOGE

Zaloge (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti 2025	Rezervacije 2025	Neto vrednosti 2025	Neto vrednosti 2024
Surovine in druga nabava	111.904	1.887	110.017	97.613
Nedokončana proizvodnja	1.787		1.787	2.020
Vmesni in končni proizvodi	477.645	6.168	471.477	467.539
Blago	281.196	15.795	265.400	263.052
Skupaj	872.531	23.851	848.681	830.224

OPOMBA 9 TERJATVE

Terjatve (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti 2025	Rezervacije 2025	Neto vrednosti 2025	Neto vrednosti 2024
Stranke	1.182.744	41.137	1.141.607	1.115.535
Druge terjatve	284.883	5.738	279.145	283.675
Odloženi davki – sredstva	36.362	0	36.362	37.072
Odhodki, ugotovljeni vnaprej	13.233	0	13.233	11.988
Skupaj	1.517.222	46.875	1.470.347	1.448.271

	2025	2024
Od tega »Terjatve strank« do povezanih strank:	158.357	142.264
Od tega »Druge terjatve« do povezanih strank:	59.778	28.469
Od tega »Odhodki, ugotovljeni vnaprej« do povezanih strank:	1.381	1.003
SKUPAJ POVEZANE STRANKE	219.516	171.736

OPOMBA 10 LASTNIŠKI KAPITAL

Lastniški kapital (v tisoč evrih)	Skupaj	Delež skupine	Manjšinske obresti
Na dan 31. 12. 2023	3.181.721	3.178.393	3.329
Rezultat poslovnega leta	(365.447)	(366.323)	876
Razdelitev dividend	(4.109)	(3.707)	(402)
Sprememba preračunane rezerve	46.343	46.710	(367)
Sprememba obsega	(217)	(667)	449
Druge spremembe	(13.172)	(13.694)	522
Na dan 31. 12. 2024	2.845.118	2.840.711	4.408
Rezultat poslovnega leta	9.552	10.071	(518)
Razdelitev dividend	(16.903)	(16.495)	(408)
Sprememba preračunane rezerve	(54.175)	(54.812)	637
Sprememba obsega	(149)	0	(149)
Druge spremembe (*)	(764)	(1.226)	462
Na dan 31. 12. 2025	2.782.680	2.778.248	4.431

Osnovni kapital matične družbe ostane enak in znaša 1.787.000 tisoč evrov.

(*): Ta postavka vključuje vse druge spremembe lastniškega kapitala, predvsem subvencije za naložbe.

OPOMBA 11 REZERVACIJE ZA TVEGANJE IN ODHODKE

Rezervacije za tveganja in odhodke (v tisoč evrih)	2025	2024
Odložene obveznosti za davek (1)	55.374	56.169
Rezervacije za odložene obveznosti za davek pridobljenih družb (2)	63.981	65.917
Druge rezervacije (3)	74.507	62.552
Negativna nabavna razlika		
Skupaj	193.863	184.638

(1) Ta postavka se nanaša predvsem na prevrednotenje sredstev v konsolidiranih računovodskih izkazih.

(2) Ta postavka vključuje zlasti rezervacije za pokojnine (nadomestila ob koncu poklicne kariere) skupine Skanemejerier za 21,2 milijona evrov, družbe Leerdammer za 19,1 milijona evrov, družbe Omira za 6,6 milijona evrov in Turčije za 5,1 milijona evrov.

(3) Postavka vključuje različne rezervacije za kritje poslovnih sporov, delovnopравnih sporov in drugih davčnih tveganj.

Poleg tega lahko tekoči davčni nadzori, konkurenčni spori ali druge preiskave skupino izpostavijo odlivu večjih sredstev. Rezervacije se oblikujejo, ko je tveganje za odtok denarnih sredstev verjetno in je skupina sposobna zanesljivo oceniti vpliv na svoj finančni položaj.

Gibanja postavk (2) in [3] v poslovnem letu se delijo, kot sledi:

Rezervacije na dan 1. 1. 2025	128.469
Dodeljena sredstva poslovnega leta	29.228
Povrnjena sredstva poslovnega leta	(15.271)
Sprememba preračuna	(2.091)
Sprememba obsega	559
Druge spremembe	(2.406)
Rezervacije na dan 31. 12. 2025	138.488

OPOMBA 12 NETO FINANČNI DOLGOVI

Neto finančni dolgovi (v tisoč evrih)	2025	2024
Obvezna konvertibilna posojila	0	0
Posojila pri kreditnih institucijah	38.644	29.551
Posojila in razni dolgovi	261.403	401.665
Dolgovi za osnovna sredstva v finančnem najemu	581	684
Seštevek posojil in dolgov	300.628	431.900
Obračunane obresti	5.528	5.796
Bančne kreditne linije	64.044	75.159
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – obveznosti	574.948	449.994
Skupaj finančni dolg	945.149	962.850
VMP	(100.306)	(68.660)
Razpoložljiva sredstva	(379.748)	(393.364)
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – sredstva	(2.072)	(5.999)
Skupaj razpoložljiva sredstva in združevanje denarnih sredstev (cash pooling)	(482.125)	(468.023)
Skupaj neto dolgovi	463.023	494.827

Roki za posojila in dolgove so naslednji:

		Terminski načrt					
V tisoč evrih	Skupaj	< 1 leto	N + 2	N + 3	N + 4	N + 5	> 5 let
Obvezna posojila	0	0	0	0	0	0	0
Posojila kreditnih institucij	38.461	5.310	915	636	254	104	31.243
Druga posojila in razni dolgovi	5.678	4.454	625	233	113	29	224
Dolgovi posojila	581	145	152	143	128	0	11
Posojila Lactalis	255.909	244.776	1.714	1.714	1.714	1.714	4.277
Vmesna vsota	300.628	254.684	3.407	2.726	2.209	1.847	35.755
Obračunane obresti	5.528	5.528					
Bančne kreditne linije	64.044	64.044					
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – obveznosti	574.948	574.948					
Razpoložljiva sredstva	(480.054)	(480.054)					
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – sredstva	(2.072)	(2.072)					
SKUPAJ	463.023	417.080	3.407	2.726	2.209	1.847	35.755

Porazdelitev posojil in dolgov po valutah in vrsti obresti je naslednja:

	2025 (v tisoč evrih)	2025 (v %)
Po vrsti valut		
– Evri	205.306	68,3 %
– Ameriški dolarji	47.822	15,9 %
– Britanski funti (GBP)	10.788	3,6 %
– Južnoafriški rand (ZAR)	142	0,0 %
– Druge valute	36.570	12,2 %
Po vrsti obresti		
– Spremenljive	266.867	88,8 %
– Fiksne	33.761	11,2 %
Skupaj	300.628	100 %

OPOMBA 13 OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV

V tisoč evrih	2025	2024
Skupaj obveznosti do dobaviteljev	1.288.882	1.289.116
<i>Te postavke vključujejo obveznosti do dobaviteljev do povezanih strank:</i>	298.740	295.551

OPOMBA 14 PROMET

Promet se deli, kot sledi:

V tisoč evrih	2025	2024
Prodaja	9.787.293	9.408.549
Opravljanje storitev	91.691	92 657
Bruto promet	9.878.984	9.501.206
– Povračilo	(568.466)	(547.215)
Neto promet	9.310.518	8.953.991

OPOMBA 15 HONORARJI ZAKONITIH REVIZORJEV

V tisoč evrih	2025	2024
Obvezna revizija računovodskih izkazov	2.631	2.581
Obvezna revizija računovodskih izkazov (na novo pridružene družbe)	18	76
Storitve preverjanja in povezane storitve	720	770
Skupaj	3.368	3.427

OPOMBA 16 DRUGI ENKRATNI ODHODKI IN PRIHODKI

V tisoč evrih	2025	2024
Prevzemi – dodeljena sredstva za rezerve	3.141	19.508
Rezultati o prenosih neopredmetenih sredstev	(1.102)	2.042
Prihodki in odhodki pri postopkih upravljanja (1)	(9.968)	(328.584)
Delež subvencije za naložbe	2.446	3.149
Skupaj	(5.484)	(303.886)

(1) Od tega v glavnem za 317 milijonov evrov oslabitev blagovnih znamk v poslovnem letu 2024.

OPOMBA 17 PROIZVODI IN FINANČNI ODHODKI

V tisoč evrih	2025	2024
Prejete dividende	3	6
Finančni odhodki – obresti in podobni odhodki	(22.826)	(56.210)
Razlike menjave tečaja	(3.127)	4.385
Prevzemi – dodeljena sredstva za rezerve	(144)	(327)
Hiperinflacija	(23.000)	(50.000)
Drugo	2.700	2.934
Skupaj	(46.393)	(99.212)

Finančni odhodki pravzaprav ustrezajo finančnim obrestim v zvezi s pogodbami o financiranju, ki jih je uvedla skupina (gl. razdelek Preračun računovodskih izkazov družb v tuje valute).

OPOMBA 18 DAVEK NA DOBIČEK

Davki na dobiček se delijo na naslednji način:

V tisoč evrih	2025	2024
Zapadli davki	(85.603)	(80.689)
Odloženi davki	2.269	(1.462)
Skupaj	(83.334)	(82.151)

OPOMBA 19 MEDNARODNA FINANČNA REFORMA – DRUGI STEBER

Drugi steber ne vpliva na entiteto B. S. A. International v obsegu, v katerem so dodatni davki odgovornost končnega matičnega podjetja B. S. A, če je to primerno.

OPOMBA 20 ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Število zaposlenih za polni delovni čas se razdeli tako:

	2025	2024
Število zaposlenih za polni delovni čas se razdeli tako:	24.979	25.506

OPOMBA 21 DANE OBVEZNOSTI

Dane obveznosti (v tisoč evrih)	2025	2024
Meniška poročstva, jamstva, garancije in drugo (1)	51.493	51.656
Skupaj	51.493	51.656

(1) Ti zneski ne vključujejo nobene garancije, ki jo skupina BSI zagotavlja v korist povezanih entitet.

Skupina uporablja valutne pogodbe na kredit in valutne opcije za zmanjšanje svoje izpostavljenosti, pri čemer je nominalna vrednost za vsako kategorijo:

Pogodbe o varovanju pred valutnim tveganjem, obrestnim tveganjem in cenovnim tveganjem surovin	Nominalno v tisoč evrih	Tržna vrednost v tisoč evrih
Instrumenti kritja pred valutnim tveganjem (FX) – trgovski	52.440	168
<i>Forward</i>	49.440	163
<i>Option</i>	3.000	4
Instrumenti kritja pred cenovnim tveganjem surovin (COMMO)	4.811	-875
<i>Forward Quotas CO2</i>	929	-72
<i>Swap Gaz</i>	3.882	-803
<i>Swap Electricité</i>	0	0
SKUPAJ	57.251	-707

OPOMBA 22 PREJETE OBVEZE

V tisoč evrih	2025	2024
Meniška poročta, jamstva, garancije	88.056	60.797
Skupaj	88.056	60.797

OPOMBA 23 DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA IN DRUGE INFORMACIJE

19. novembra 2025 je družba Lactalis objavila, da je z družbo Danone sklenila sporazum o prevzemu tovarne Lunnarp na Švedskem ter blagovne znamke svežih sadnih napitkov s probiotiki ProViva, ki ustvari več kot 30 milijonov evrov prihodkov od prodaje. Zaključek transakcije je bil izveden 2. marca 2026.

Od datuma zaključka poslovnega leta se je geopolitični položaj na Bližnjem vzhodu močno poslabšal predvsem zaradi zaostritev vojaških operacij in resnih motenj v pomorskem prometu v Hormuški ožini. Na datum odobritve računovodskih izkazov skupina ni ugotovila pomembnega vpliva teh razmer. Kljub temu bi omenjeni dogodki ob upoštevanju negotovosti glede njihovega nadaljnjega razvoja lahko kratko- ali srednjeročno vplivali na določene logistične verige in stroške energije. Skupina pozorno sledi razvoju omenjenih tveganj.

SEZNAM ENTITET, KI SESTAVLJAJO OBSEG B. S. A. INTERNATIONAL

Ime	Država	Metoda	% obresti
B. S. A. INTERNATIONAL	BELGIJA	STE MERE	100,00
SANULAC NUTRITIONALS SOUTH AFRICA (PTY) LTD	JUŽNOAFRIŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	100,00
CLAYVILLE NUTRITIONALS (PTY) LTD	JUŽNOAFRIŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS EXPORT SOUTH AFRICA PTY LTD AFRIQUE DU SUD	CELOSTNA	100,00	
WURZBURGER MILCHWERKE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS HOLLÄNDISCHER KÄSE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS DEUTSCHLAND GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS GRUPPE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
OMIRA GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
OMIRA MILCHNUNON SÜD GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
NEUBURGER MILCHWERKE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
OBM OMIRA BODENSEEMILCH GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
RAVENSBURG MILCHWERKE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
ROUTHIER MEDITERRANEAN PRODUCTS GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
UNITED FOOD INDUSTRIES COMPANY (UFIC)	SAVDSKA ARABIJA	CELOSTNA	99,00
LACTALIS ARMA	ARMENIJA	CELOSTNA	100,00
LEMNOS FOODS PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS JINDI PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC OCEANIA PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITIONALS AUSTRALIA PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS ÖSTERREICH GMBH	AVSTRIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS CASPI	AZERBAJDŽAN	CELOSTNA	100,00
TRANSCITERNE BENELUX	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
SOMALAC	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
MOLKEREI LAITERIE WALHORN	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
SOCABEL	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS BELGIQUE	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
BS NUTRITION	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITION	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS BLR	BELORUSIJA	CELOSTNA	100,00
LYAKHOVICH DAIRY FACTORY	BELORUSIJA	CELOSTNA	88,31
INMER LTD	BOSNA IN HERCEGOVINA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS BH	BOSNA IN HERCEGOVINA	CELOSTNA	100,00
PRERADA I PROMET MLIJEKA	BOSNA IN HERCEGOVINA	CELOSTNA	95,98
LACTALIS DO BRASIL LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
NUTRIFONT INDUSTRIA DE INGREDIENTES LACTEOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
NUTRIFONT COMERCIO E DISTRIBUICAO DE ALIMENTOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
ITAMBE ALIMENTOS S.A.	BRAZILIJA	MEE	32,81
LACTALIS COMERCIO E DISTRIBUICAO DE ALIMENTOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
ITAMBE COMERCIO E DISTRIBUICAO DE ALIMENTOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
DPA COMERCIO E DISTRIBUICAO DE ALIMENTOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
DAIRY PARTNERS AMERICAS NORDESTE – PRODUCTOS ALIMENTICIOS LTD	BRAZILIJA	MEE	32,81
LACTALIS BULGARIA	BOLGARIJA	CELOSTNA	100,00
LACTOPAIVA CABO VERDE, LDA	ZELENORTSKI OTOKI	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICIÓN CHILE SpA	ČILE	CELOSTNA	100,00
LACTALIS TRADING (SHANGHAI)	KITAJSKA	CELOSTNA	97,00
LACTALIS HONG KONG LIMITED	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS (JIANGSU) DAIRY CO LTD	KITAJSKA	CELOSTNA	99,00
LACTALIS INGREDIENTS (SHANGHAI) CO., LTD	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITIONALS HONG KONG LIMITED	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITIONALS SHANGHAI	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICIÓN COLOMBIA S.A.S	KOLUMBIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS KOREA LLC	JUŽNA KOREJA	CELOSTNA	100,00
DISTRILAC DE COSTA RICA S.A.	KOSTARIKA	CELOSTNA	100,00
DUKAT DAIRY INDUSTRY INC.	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
KIM DAIRY D.O.O.	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
B.P.A.C. AUTO LTD	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
LA LOG	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS DANMARK AS	DANSKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS DAIRY PRODUCTS AND TRADING MIDDLE EAST LLC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	49,00
SMEDS INTERNATIONAL DWC LLC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	51,00
LAOA MANAGEMENT DMCC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	100,00
LACTALIS DAIRY PRODUCTS AND TRADING MIDDLE EAST DMCC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	100,00

SANULAC NUTRICIÓN ECUADOR S.A.	EKVADOR	CELOSTNA	100,00
JPO LACTALIS IBERIA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LECHE DE GALICIA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS FOOD SERVICES IBERIA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS FORLASA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
BPA IBERICA PARQUE AUTOMOVILISTICO S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS COMPRAS & SUMINISTROS	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE PENAFIEL	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS ZAMORA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LÁCTEAS DE GRANADA, S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
GRANADA VAPOR Y ELECTRICIDAD	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS PULEVA, S.L.U.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE NADELA S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE MOLLERUSA S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS VILLARROBLEDO	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS FINLAND OY	FINSKA	CELOSTNA	100,00
LABORATOIRES SANULAC	FRANCIJA	CELOSTNA	100,00
SANTE GMT PRODUCT	GRUZIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS GEORGIA	GRUZIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS HELLAS-FOODS AND BEVERAGES S.A.	GRČIJA	CELOSTNA	100,00
SHM HELLAS-PILION SA	GRČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS HUNGARIA KFT	MADŽARSKA	CELOSTNA	99,98
S.L. KUNTEJ ZRT	MADŽARSKA	CELOSTNA	100,00
TIRUMALA MILK PRODUCTS PRIVATE LTD	INDIJA	CELOSTNA	100,00
ANIK MILK PRODUCTS PRIVATE LTD	INDIJA	CELOSTNA	100,00
SUNFRESH AGRO INDUSTRIES PRIVATE LIMITED	INDIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS JAPAN CO. LTD.	JAPONSKA	CELOSTNA	100,00
FOODMASTER COMPANY	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
FOODMASTER-SHYMKENT COMPANY	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
LLP MEZHDURECHENSK AGRO	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
JSC SUT	KAZAHSTAN	CELOSTNA	98,83
LLP KIROVA	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
LEECA TECH	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
LLP FOODMASTER-TRADE COMPANY	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SH.P.K.	KOSOVO	CELOSTNA	100,00
SIA LACTALIS BALTICS	LATVIJA	CELOSTNA	100,00
HANILOR SAL	LIBANON	CELOSTNA	50,98
SMEDS INTERNATIONAL SAL	LIBANON	CELOSTNA	50,80
EKABE S.A.	LUKSEMBURG	CELOSTNA	100,00
LACTALIS LUXEMBOURG	LUKSEMBURG	CELOSTNA	100,00
LALOG LUX SARL	LUKSEMBURG	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MK LLC ILINDEN	SEVERNA MAKEDONIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MK DAIRY LTD, BITOLA	SEVERNA MAKEDONIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MK LOGISTICA DOOEL BITOLA	SEVERNA MAKEDONIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MALAYSIA SDN BHD	MALEZIJA	CELOSTNA	100,00
PETALING JAYA DAIRY SDN BHD	MALEZIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS TRADING MALAYSIA SDN BHD	MALEZIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICION MEXICO S. DE R.L DE C.V	MEHIKA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE VALLEJO S. DE R.L DE C.V	MEHIKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC SERVICIOS S. DE R.L DE C.V	MEHIKA	CELOSTNA	100,00
I.M. FABRICA DE BRINZETURI DIN SOROCA S.A.	MOLDAVIJA	CELOSTNA	99,85
I.M. FABRICA DE PRODUSE LACTATE HINCESTI S.A.	MOLDAVIJA	CELOSTNA	97,85
LACTALIS ALBA SRL	MOLDAVIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS NORGE AS	NORVEŠKA	CELOSTNA	100,00
LACTOPAIVA MOÇAMBIQUE, LDA	MOZAMBIK	CELOSTNA	100,00
NEW ZEALAND NEW MILK LIMITED	NOVA ZELANDIJA	CELOSTNA	100,00
NEW ZEALAND NEW MILK BRANDS LIMITED	NOVA ZELANDIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS AGRO LLC	UZBEKISTAN	CELOSTNA	100,00
LACTALIS CENTRAL ASIA	UZBEKISTAN	CELOSTNA	100,00
LACTALIS NEDERLAND	NIZOZEMSKA	CELOSTNA	100,00
ROYAL LACTALIS LEERDAMMER BV	NIZOZEMSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICION PERU S.A.C.	PERU	CELOSTNA	100,00
LACTALIS PORTUGAL PRODUTOS LACTEOS, LDA	PORTUGALSKA	CELOSTNA	100,00
L.P.L.V. ACE	PORTUGALSKA	CELOSTNA	33,33
HOLAPOR, SGPS, Unipessoal. Lda	PORTUGALSKA	CELOSTNA	100,00

Ime	Država	Metoda	% obresti
SEQUEIRA & SEQUEIRA – COMÉRCIO DF PRODUTOS ALIMENTARES, S.A.	PORTUGALSKA	CELOSTNA	100,00
LACTICINIOS DO PAIVA S.A.	PORTUGALSKA	CELOSTNA	100,00
QUEIJOS TAVARES SA (PTY) LTD	PORTUGALSKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS C.Z	ČEŠKA	CELOSTNA	99,26
MLEKARNA KUNIN	ČEŠKA	CELOSTNA	100,00
MLEKARNA KLATOVY	ČEŠKA	CELOSTNA	100,00
DORNA LACTATE S.A.	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS ROMANIA SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
ALBALACT SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS LOGISTIC S.R.L.	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
RARAUL SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	99,04
COVALACT S.A.	ROMUNIJA	CELOSTNA	99,74
LACTATE HARGHITA S.A.	ROMUNIJA	CELOSTNA	99,34
PARMALAT ROMANIA SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS U.K.	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MCLELLAND LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
MCLELLAND CHEESE PACKING LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
LUBBORN CHEESE LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
THE FRESH MILK COMPANY LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
ANTHONY ROWCLIFFE & SON LTD.	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
AMBROSI UK LTD.	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
HAWKRIDGE FARMHOUSE CHEESE LTD	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
THE CALEDONIAN CHEESE COMPANY LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
EMSKCo. LTD.	RUSIJA	CELOSTNA	100,00
SOMBOLED LLC SOMBOR	SRBIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SINGAPORE PIE LTD	SINGAPUR	CELOSTNA	66,20
LACTALIS ASIA OCEANIA PTE LTD	SINGAPUR	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SLOVAKIA	SLOVAŠKA	CELOSTNA	100,00
DUKAT S. LTD	SLOVENIJA	CELOSTNA	100,00
LJUBLJANSKE MLEKARNE MLEKARSKA INDUSTRIJA, D.O.O.	SLOVENIJA	CELOSTNA	100,00
SKANEMEJERIER AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
HJORDNARA MEJERI AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
KRISTIANSTADS OSTFORADLING AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
SVENSKA OSTKOMPANIET HB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
MALMO MEJERI AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
KRISTIANSTADS MEJERI AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
SKANEMEJERIER FÖRSÄLJNING AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
SKANEMEJ. STORHUSHALL AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
BAER AG	ŠVICA	CELOSTNA	100,00
SWISS PREMIUM CHEESE AG	ŠVICA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SUISSE SA	ŠVICA	CELOSTNA	100,00
AK GIDA SANAYI VE TICARET AS	TURČIJA	CELOSTNA	100,00
SEHER GIDA PAZARLAMA SANAYI VE TICARET ANONIM SIRKETI	TURČIJA	CELOSTNA	100,00
POVA ENERJI	TURČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MYKOLAÏV	UKRAJINA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS UKRAINE	UKRAJINA	CELOSTNA	100,00
MOLOCHNIY DIM PAVLOGRAD	UKRAJINA	CELOSTNA	99,00
LACTALIS SUMY	UKRAJINA	CELOSTNA	100,00

B. S. A. International

Delniška družba z osnovnim kapitalom v višini 1.787.000.000 evrov

42 F Rue des Vétérinaires – 1070 BRUSELJ

LETNO POROČILO
O KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH
UPRAVE
POSLOVNEGA LETA DVANAJSTIH MESECEV,
ZAKLJUČENEGA NA DAN 31. DECEMBRA 2025

B. S. A. International

Delniška družba

Rue des Vétérinaires 42 F, 1070 Bruselj

RPM (Bruselj) 0443.205.173

(v nadaljevanju: »družba«)

Letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih uprave z dne 12. junija 2026 o poslovnem letu, zaključenem dne 31. decembra 2025

Spoštovani,

v skladu z našimi zakonskimi in statutarnimi obveznostmi vam posredujemo vaše letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih za poslovno leto, zaključeno dne 31. decembra 2025 (»poslovno leto«).

1. OPOMBE GLEDE TEGA LETNEGA POROČILA O KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH.

Predstavljamo vam letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih za leto 2025.

To letno poročilo uprave je treba brati vzporedno z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi družbe.

Uprava družbe v imenu in za družbo potrjuje, da po njenem vedenju (i) konsolidirani računovodski izkazi, sestavljeni v skladu z veljavnimi zakonitimi pravili, predstavljajo resničen in pošten prikaz premoženja, finančnega stanja družbe in podjetij, vključenih v obseg konsolidacije, (ii) letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih pa vključuje navedbe, zahtevane v členu 3:32 Zakona o gospodarskih družbah.

Obseg konsolidacije združuje družbo kot konsolidirano družbo kot tudi vsa njena podružnična podjetja, ki jih je treba vključiti v ta obseg konsolidacije v skladu z veljavnimi zakonskimi predpisi.

2. IZID POSLOVNEGA LETA, SPREMEMBA ZADEV IN POLOŽAJ VSEH PODJETIJ, VKLJUČENIH V OBSEG KONSOLIDACIJE

Družba in vsa podjetja, vključena v obseg konsolidacije, so v poslovnem letu ustvarili promet v višini 9.310.518 tisoč evrov. Tako je bil v primerjavi s predhodnim poslovnim letom zabeležen višji promet v znesku 35.652 tisoč evrov.

Družba in vsa podjetja, vključena v obseg konsolidacije, so zaključili konsolidirane računovodske izkaze z izgubo v višini 46.500 tisoč evrov.

Ta izguba izhaja iz:

BILANCA STANJA

Zneski v tisoč EUR	2026	2025
<i>Skupaj dolgoročna sredstva</i>	2.819.667	2.959.949
<i>Skupaj kratkoročna sredstva</i>	2.801.154	2.746.517
SKUPAJ SREDSTVA	5.620.821	5.706.466

<i>Lastniški kapital</i>	2.782.680	2.845.119
<i>Rezervacije za tveganje in odhodke</i>	193.863	184.638
<i>Dolgovi</i>	2.644.278	2.676.710
SKUPAJ OBVEZNOSTI	5.620.821	5.706.466

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	2025	2024
Promet	9.310.518	8.953.991
<i>Poslovni izid</i>	83.246	-226.425
<i>Finančni izid</i>	-46.412	-99.212
<i>Davek na rezultat</i>	-83.334	-82.151
Rezultat poslovnega leta	-46.500	-407.788
<i>Rezultat kapitaliziranih družb</i>	56.052	42.341
Konsolidirani rezultat	9.552	-365.447

Poslovno leto so zaznamovale geopolitične napetosti, kot sta nadaljevanje vojne v Ukrajini in pojav novih konfliktov, ki so pomembno vplivale na dejavnosti skupine.

Slednje so na številnih ozemljih oteževale tudi naravne katastrofe in škodljivi učinki globalnega segrevanja.

Na ravni podružnic družbe so v poslovnem letu izpostavljeni naslednji glavni postopki:

JUŽNOAFRIŠKA REPUBLIKA

Aprila 2025 je družba prevzela portfelj znamk CREMORA, ki se uporablja za *belila za kavo* v Podсахarski Afriki.

PORTUGALSKA

Junija 2025 je družba prevzela portugalsko skupino QUEIJOS TAVARES, proizvajalko kozjih, ovčjih in kravjih sirov.

HRVAŠKA

V okviru pravnega spora med družbo in nekdanjimi manjšinskimi delničarji družbe DUKAT DAIRY INDUSTRY je pritožbeno sodišče v Zagrebu razveljavilo sodbo prve stopnje, s katero je bila potrjena analiza nakupne cene, ki jo je določil prvotni izvedenec, ter ocenilo, da je treba imenovati novega izvedenca.

KITAJSKA

31. 12. 2024 je bil izveden odkup delnic manjšinskih delničarjev kitajske družbe LACTALIS (JIANGSU) DAIRY Co., s čimer je B. S. A. International postala edini delničar.

3. TVEGANJA IN NEGOTOVOSTI

Glavna tveganja in negotovosti, s katerimi se družba sooča, so povezani predvsem z dejavnostjo, ki jo izvajajo njene podružnice, z razvojem ekonomskih konjunktur na svetovnem trgu in potrošnjo živil kot tudi z nihanji cen surovin na domačem, regionalnem ali svetovnem trgu.

Poleg tega lahko tekoči davčni nadzori družbo izpostavijo izplačilu večjih sredstev. Tisti, ki jih na tej stopnji ni mogoče oceniti zaradi negotovosti glede zaključka postopkov, niso bili predmet rezervacije v računovodskih izkazih.

Namen politike denarnih sredstev je zagotoviti dostop do zadostnih likvidnih sredstev kot tudi slediti tveganjem obrestnih mer in tveganjem deviznega tečaja ter morebitna omenjena tveganja omejiti.

4. POMEMBNI DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA

Po zaključku poslovnega leta so se zgodili naslednji pomembni dogodki:

2. marca 2026 je švedska družba SKÂNEMEJERIER AB, podružnica družbe, prevzela švedsko družbo PRO VIVA AB.

5. RAZISKOVALNE IN RAZVOJNE DEJAVNOSTI

Družba in vse njene podružnice niso izvedle raziskovalnih in razvojnih dejavnosti.

6. UPORABA FINANČNIH INSTRUMENTOV

Družba in vse podružnice v poslovnem letu niso uporabile pomembnejših finančnih instrumentov za oceno sredstev, obveznosti, finančnega položaja in rezultata družbe.

Glavni finančni instrumenti vključujejo bančna posojila in posojila med družbami, bančne kredite, stanja na računih ter depozite in/ali kratkoročna znotrajskupinska jamstva. Glavni cilj teh finančnih instrumentov je zbiranje sredstev za financiranje dejavnosti podjetja.

Treba je upoštevati, da politika podjetij ne dovoljuje špekulativnih transakcij glede finančnih instrumentov. Poleg tega podjetje razpolaga z drugimi sredstvi in finančnimi obveznostmi, kot so terjatve in poslovni dolgovi, ki izhajajo neposredno iz dejavnosti.

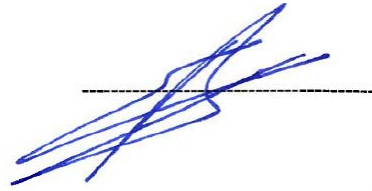
Tveganje obrestne mere se upravlja na centralizirani način v skladu s cilji in smernicami, ki jih določi uprava.

Namen politike denarnih sredstev je zagotoviti dostop do zadostnih likvidnih sredstev kot tudi slediti tveganjem obrestnih mer in tveganjem deviznega tečaja ter morebitna omenjena tveganja omejiti.

12. 6. 2026

12. junij 2026

Emmanuel Besnier
Predsednik uprave in generalni direktor



Jean-Michel Besnier
Član uprave



François Detandt
Član uprave



Olivier Savary
Član uprave

