

**KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI IN DRUGI DOKUMENTI,  
KI JIH JE TREBA PREDLOŽITI NA PODLAGI ZAKONA O GOSPODARSKIH DRUŽBAH  
IN ZDRUŽENJIH**

**IDENTIFIKACIJSKI PODATKI (na datum predložitve)**IME KONSOLIDIRANE DRUŽBE ALI KONZORCIJA<sup>1 2</sup>: B.S.A. International.....Pravna oblika<sup>3</sup>: Delniška družba .....

Naslov: Rue des Vétérinaires..... Št.: 42..... Poštni nabiralnik: F

Poštna številka: 1070..... Občina: Bruselj .....

Država: Belgija.....

Register pravnih oseb (RPM) – Trgovinsko sodišče v Bruslju .....

Spletni naslov<sup>4</sup>: http://www.....E-naslov<sup>4</sup>: .....

Številka podjetja 0443.205.173

KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI v	TISOČIH EVRIH <sup>5</sup>	
	posredovani generalni skupščini	21. 6. 2024
in o tekočem poslovnem letu v obdobju od	1. 1. 2023	do
		31. 12. 2023
Predhodno poslovno leto od	1. 1. 2022	do
		31. 12. 2022

Zneski iz predhodnega poslovnega leta ~~so niso~~<sup>4</sup> enaki predhodno objavljenim zneskom.

Dokumenti, priloženi tem konsolidiranim računovodskim izkazom: – konsolidirano letno poročilo,  
– poročilo o pregledu konsolidiranih računovodskih izkazov.

IZPOLNITI, ČE JE KONSOLIDIRANE RAČUNOVODSKE IZKAZE PREDLOŽILA BELGIJSKA PODRUŽNICA Ime belgijske podružnice, vložnice (člen 3:26, §2, 4°, a) Zakonika o gospodarskih družbah in združenjih)

Številka podjetja belgijske podružnice, vložnice

Skupno število predloženih strani: 39..... Število nepredloženih oddelkov standardnega dokumenta, ker ni predmeta: .....

Podpis	Podpis
Emmanuel Besnier	Olivier Savary
delegat upravnega sveta	član uprave

1 Nepotrebno prečrtajte.

2 V primeru konzorcija izpolnite oddelek CONSO 5.4.

3 Po potrebi se pravni obliki doda navedba »v likvidaciji«.

4 Neobvezna navedba.

5 Po potrebi prilagodite valuto in enoto, v kateri so izraženi zneski.

Skupina B.S.A.

International

KONSOLIDIRANO FINANČNO

POROČILO

2023

## **B.S.A. International**

*Delniška družba s kapitalom v višini 1.787.000.000 evrov*

42 F rue des Vétérinaires – 1070 BRUSELJ

POROČILO ZAKONITIH REVIZORJEV  
O KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH  
POSLOVNEGA LETA DVANAJSTIH MESECEV,  
ZAKLJUČENEGA 31. DECEMBRA 2023



**Gradimo  
boljše delovno  
okolje**

EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
kouterveldstraat 7b bus 001  
B ■ 1831 Dfegern

Tel: +32 0 2 774 91 11  
ey.com

## **Revizorjevo poročilo generalni skupščini B.S.A. International SA za poslovno leto, zaključeno 31. decembra 2023.**

Opravili smo zakonit pregled konsolidiranih računovodskih izkazov družbe B.S.A. International SA (»družba«) in njenih podružnic (skupaj »skupina«) v okviru našega mandata revizorja. To poročilo vključuje naše mnenje o konsolidirani bilanci z dne 31. decembra 2023, konsolidirani izkaz poslovnega izida poslovnega leta, zaključenega 31. decembra 2023, kot tudi priloge, ki sestavljajo vse »konsolidirane računovodske izkaze«, in vključuje tudi naše poročilo o drugih zakonitih in pravnih obveznostih. Ta poročila sestavljajo celoto in so neločljiva.

Za revizorja nas je imenovala generalna skupščina dne 24. junija 2021, skladno s predlogom upravnega organa. Naš mandat se izteče na datum generalne skupščine, ki bo odločala o konsolidiranih računovodskih izkazih na dan 31. decembra 2023. Opravili smo zakonit pregled konsolidiranih računovodskih izkazov zadnjih 8 zaporednih poslovnih let.

### **Revizijsko poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih**

#### **Mnenje brez pridržka**

Opravili smo zakonit pregled konsolidiranih računovodskih izkazov družbe B.S.A. International SA, ki vključuje konsolidirano bilanco na dan 31. decembra 2023 kot tudi konsolidirani izkaz poslovnega izida za poslovno leto, zaključeno na ta datum, in priloge, katerih konsolidirana bilanca skupaj znaša 6.071.452 tisoč evrov in katere konsolidirani izkaz poslovnega izida saldira z dobičkom v višini 8.249 tisoč evrov.

Po našem mnenju, z izjemo primera iz točke, opisane v razdelku »Utemeljitev našega mnenja s pridržki«, konsolidirani računovodski izkazi kažejo resnično sliko premoženja in finančnega položaja konsolidirane celote na dan 31. decembra 2023 kot tudi njene konsolidirane rezultate in konsolidirane denarne tokove za poslovno leto, zaključeno na ta datum, skladno z računovodskim okvirom, ki se uporablja v Belgiji.

#### **Utemeljitev našega mnenja s pridržki**

Poročilo revizorja družbe glede letnih poročil poslovnega leta, zaključenega dne 31. decembra 2022, je vključevalo pridržek glede mnenja, ker niso bila ugotovljena zmanjšanja vrednosti v rubrikah o opredmetenih osnovnih sredstvih, zalogah in izravnalnih postavkah za 8.821 tisoč evrov, 2.266 tisoč evrov

in 32.679 tisoč evrov, kar je v nasprotju z določbami člena 3:23 Kraljevega odloka z dne 29. aprila 2019. Poleg tega je družba v izravnalnih postavkah – sredstvih aktive bilance obračunala terjatve, ki jih je treba izterjati v znesku 72.494 tisoč evrov, medtem ko jo je treba obračunati v drugih terjativah za enak znesek.

Spremenili smo tudi naše mnenje o letnih poročilih poslovnega leta, zaključenega dne 31. decembra 2023, zaradi vpliva teh točk na primerljivost številke iz poslovnega leta, zaključenega dne 31. decembra 2022, z ustreznimi številkami iz prejšnjega poslovnega leta.

Našo revizijo smo opravili skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (International Standards on Auditing – »ISA«), ki veljajo v Belgiji. Uporabili smo tudi standarde ISA, ki jih je odobril Odbor za mednarodne standarde revizije (International Auditing and Assurance Standards Board IAASB) in se uporabljajo na datum zaključka poslovnega leta in niso še odobreni na nacionalni ravni. Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so obširneje opisane v razdelku »Naše odgovornosti za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov« v tem poročilu.

# EY

Gradimo boljše  
delovno okolje

Uskladili smo se z vsemi zahtevami o deontologiji, ki so primerne za našo revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Belgiji, vključno s tistimi v zvezi z neodvisnostjo.

Od upravnega organa in predstojnikov družbe smo prejeli pojasnila in zahtevane informacije za našo revizijo ter ocenjujemo, da so prejeta dokazila zadostna in ustrezna za utemeljitev našega mnenja s pridržki.

## **Odgovornosti upravnega organa v okviru izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov**

Upravni organ in odgovorna oseba za izdelavo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki kažejo resnično sliko skladno z računovodskim okvirom, ki se uporablja v Belgiji, in zakonskimi in urejevalnimi določbami, ki se uporabljajo v Belgiji, kot tudi z internim pregledom, za katerega upravni organ meni, da je potreben za izdelavo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vključujejo večjih nepravilnosti, razen tistih, ki izhajajo iz goljufij in napak.

Upravni organ je v okviru izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov odgovoren za oceno zmožnosti družbe za nadaljnje poslovanje, zagotavljanje informacij o nadaljnjem poslovanju, če je potrebno, in za uporabo računovodskega načela o nadaljnjem poslovanju, razen če upravni organ ne namerava začeti likvidacijskega postopka družbe ali zaustaviti njene dejavnosti ali če ne more načrtovati druge realne alternativne rešitve.

## **Naše odgovornosti za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti razumno jamstvo, da celotni konsolidirani računovodski izkazi ne vključujejo drugih večjih nepravilnosti, razen tistih, ki izhajajo iz goljufij in napak, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Razumno jamstvo ustreza višji stopnji jamstva, ki kljub temu ne jamči, da bo revizija, izvedena skladno s standardi MRS, omogočila, da se vedno odkrije vsaka večja nepravilnost, če obstaja. Nepravilnosti lahko izhajajo iz goljufij ali napak in se obravnavajo kot večje, če je

razumno pričakovati, da bodo lahko posamično ali skupaj vplivale na ekonomske odločitve, ki jih uporabniki konsolidiranih računovodskih izkazov sprejmejo, opirajoč se nanje.

Med izvajanjem našega nadzora upoštevamo pravni, regularni in normativni okvir, ki se uporablja za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Belgiji. Obseg zakonskega nadzora konsolidiranih računovodskih izkazov ne vključuje jamstva glede sposobnosti preživetja v prihodnosti družbe in skupine niti glede uspešnosti niti učinkovitosti, s katero je upravni organ vodil ali bo vodil zadeve družne ali skupine. Naše odgovornosti glede uporabe računovodskega načela o nadaljnjem poslovanju s strani upravnega organa so opisane spodaj.

V okviru revizije, izvedene skladno s standardi MRS, podajamo svoje strokovno mnenje in dokazujemo kritično mnenje skozi celotno revizijo. Izvajamo tudi naslednje postopke:

- ▶ identifikacija in ocena tveganj, da konsolidirani računovodski izkazi vključujejo večje nepravilnosti, da te izhajajo iz goljufij ali napak, opredelitev in izvajanje revizijskih postopkov kot odgovor na ta tveganja in zbiranje zadostnih dokazilnih elementov in ustreznih za utemeljitev našega mnenja. Tveganje neugotovitve večje nepravilnosti, ki izhaja iz goljufije, velja za večje tveganje od tistega zaradi nepravilnosti zaradi napake, saj lahko goljufija vključuje tajni dogovor, ponarejanje, prostovoljne opustitve, napačne izjave ali izognitev internemu nadzoru;
- ▶ zadostna seznanitev z ustreznim notranjim nadzorom za revizijo, da se opredelijo ustrezni revizijski postopki v tem primeru, vendar ne z namenom, da se poda mnenje o učinkovitosti internega nadzora družbe ali skupine;
- ▶ presoja ustreznosti značilnosti pravil ocenjevanja in razumnega značaja računovodskih ocen, ki jih opravi upravni organ, kot tudi informacije, ki jih zadevajo in jih zagotovi upravni organ;

- ▶ sklepamo o ustreznosti uporabe računovodskega načela o nadaljnjem poslovanju s strani upravnega organa in skladno z zbranimi dokazilnimi elementi glede obstoja ali neobstoja pomembne negotovosti, povezane z dogodki ali situacijami, ki bi lahko povzročile večji dvom glede sposobnosti družbe ali skupine za nadaljnje poslovanje. Če sklepamo, da obstaja večja negotovost, morajo pritegniti pozornost bralcev našega revizorjevega poročila na navedene informacije v konsolidiranih računovodskih izkazih v zvezi s to negotovostjo, ali – če te informacije niso ustrezne – podati spremenjeno mnenje. Naši sklepi se nanašajo na dokazilne elemente, pridobljene do datuma našega revizorjevega poročila. Vseeno bi lahko dogodki ali prihodnje situacije družbo ali skupino vodile do prekinitve svojega poslovanja;
- ▶ oceniti predstavitev celote, oblike in vsebine konsolidiranih računovodskih izkazov in presoditi, ali ti konsolidirani računovodski izkazi odražajo skrite posle in dogodke tako, da prikazujejo resnično sliko.

Upravnemu organu posredujemo zlasti obseg in načrtovani koledar revizijskega dela kot tudi pomembne ugotovitve iz revizije, vključno z vsako večjo pomanjkljivostjo pri internem nadzoru.

Ko prevzemamo vso odgovornost za svoje mnenje, smo odgovorni tudi za vodenje, nadzorovanje in izvajanje revizije podružnic skupine. V okviru tega smo določili vrsto in obseg revizijskih postopkov, ki jih je treba uporabiti za te podružnice skupine.

## Poročilo o drugih zakonitih in pravnih obveznostih

### Odgovornosti upravnega organa

Upravni organ je odgovoren za izdelavo in vsebino letnega poročila o konsolidiranih računovodskih izkazih.

### Odgovornosti revizorja

V okviru našega mandata revizorja in skladno z (revidiranim) belgijskim standardom, dodanim Mednarodnim standardom računovodskega poročanja (MRS), ki se uporablja v Belgiji, smo odgovorni za preverjanje letnega poročila konsolidiranih računovodskih izkazov v vseh pomembnih vidikih kot tudi za poročanje o teh elementih.

### Vidiki v zvezi z letnim poročilom

Po našem mnenju po izvedenih posebnih postopkih o letnem poročilu, z izjemo vpliva, opisanega v razdelku »Utemeljitev našega mnenja s pridržki«, se letno poročilo ujema s konsolidiranimi računovodskimi izkazi in je bilo izdelano skladno s členom 3:32 Zakona o gospodarskih družbah in združenjih.

V okviru svoje revizije konsolidiranih računovodskih izkazov moramo zlasti na podlagi podatkov, pridobljenih med revizijo, oceniti tudi, ali letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih vključuje večje nepravilnosti, in sicer nepravilno formulirane informacije ali drugače napačne. Na podlagi našega dela, z izjemo vpliva na letno poročilo iz točke, opisane v razdelku »Utemeljitev našega mnenja s pridržki«, vam ne moremo posredovati nobene večje nepravilnosti.

### Navedbe o neodvisnosti

Naša revizijska pisarna in naše omrežje nista izvedla nalog, nezdržljivih z zakonitim nadzorom konsolidiranih računovodskih izkazov, in še naprej smo v našem mandatu ostali neodvisni od družbe.



**Gradimo boljše  
delovno okolje**

Dodatnih nalog, združljivih z zakonitim pregledom konsolidiranih računovodskih izkazov iz člena 3:65 Zakona o gospodarskih družbah in združenjih, ki bi bile plačane, ni bilo.

Diegem, 19. junij 2024

EY Podjetniški revizorji SRL

Revizor

Ki ga zastopa:

Carlo-Sébastien  
d"addario

Digital ty signed by carta-sébastien  
d'addario  
DN: cn=carlosébastiend'addario,  
email=carlo-  
sebastien.d'addario@be.ey.com  
Datum: 2024.06.19 17:09:03 +02'00'

Carlo-Sébastien d'Addario \* Partner

\* delujoč v imenu družbe SRL

24CSD0175

## VSEBINA

<b>KONSOLIDIRANA BILANCA.....</b>	<b>5</b>
<b>KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA.....</b>	<b>7</b>
<b>PRILOGA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....</b>	<b>8</b>
<b>OPOMBA 1 RAČUNOVODSKA NAČELA .....</b>	<b>8</b>
<b>OPOMBA 2 OBSEG KONSOLIDACIJE.....</b>	<b>13</b>
<b>OPOMBA 3 NABAVNA RAZLIKA .....</b>	<b>14</b>
<b>OPOMBA 4 NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA.....</b>	<b>15</b>
<b>OPOMBA 5 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA.....</b>	<b>15</b>
<b>OPOMBA 6 GIBANJE OSNOVNIH SREDSTEV IN AMORTIZACIJ .....</b>	<b>16</b>
<b>OPOMBA 7 FINANČNA OSNOVNA SREDSTVA IN KAPITALIZIRANI VREDNOSTNI PAPIRJI .....</b>	<b>17</b>
<b>OPOMBA 8 ZALOGE.....</b>	<b>17</b>
<b>OPOMBA 9 TERJATVE.....</b>	<b>18</b>
<b>OPOMBA 10 LASTNIŠKI KAPITAL .....</b>	<b>18</b>
<b>OPOMBA 11 REZERVACIJE ZA TVEGANJE IN STROŠKE .....</b>	<b>19</b>
<b>OPOMBA 12 NETO FINANČNI DOLGOVI .....</b>	<b>20</b>
<b>OPOMBA 13 DOLGOVI DOBAVITELJEV.....</b>	<b>21</b>
<b>OPOMBA 14 PROMET .....</b>	<b>22</b>
<b>OPOMBA 15 HONORARJI ZAKONITIH REVIZORJEV .....</b>	<b>22</b>
<b>OPOMBA 16 DRUGI NEPOVRATNI STROŠKI IN PRIHODKI .....</b>	<b>22</b>
<b>OPOMBA 17 PROIZVODI IN FINANČNI STROŠKI .....</b>	<b>23</b>
<b>OPOMBA 18 DAVEK NA DOBIČEK .....</b>	<b>23</b>
<b>OPOMBA 19 MEDNARODNA FINANČNA REFORMA – STEBER II.....</b>	<b>23</b>
<b>OPOMBA 20 ŠTEVILO ZAPOSLENIH .....</b>	<b>23</b>
<b>OPOMBA 21 DANE OBVEZNOSTI .....</b>	<b>24</b>
<b>OPOMBA 22 PREJETE OBVEZNOSTI.....</b>	<b>24</b>
<b>OPOMBA 23 DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA IN DRUGE INFORMACIJE.....</b>	<b>24</b>
<b>SEZNAM ENTITET, KI SESTAVLJAJO OBSEG B.S.A. INTERNATIONAL.....</b>	<b>25</b>



## KONSOLIDIRANA BILANCA

### SKUPINA B.S.A. INTERNATIONAL.

#### SREDSTVA v tisoč evrih

	Opomba	2023	2022
<b>Nabavna razlika</b>	3	<b>954.917</b>	<b>1.044.132</b>
<b>Neopredmetena osnovna sredstva</b>	4 in 6	<b>848.315</b>	<b>874.519</b>
<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	5 in 6	<b>1.258.206</b>	<b>1.271.352</b>
<b>Finančna osnovna sredstva</b>	7	<b>17.705</b>	<b>21.598</b>
<b>Kapitalizirani vrednostni papirji</b>	7	<b>288.866</b>	<b>277.867</b>
<b>Stalna sredstva skupaj</b>		<b>3.368.009</b>	<b>3.489.467</b>
<b>Zaloge</b>	8	<b>801.137</b>	<b>872.538</b>
<b>Terjatve</b>		<b>1.447.954</b>	<b>1.692.381</b>
– Stranke in povezani računovodski izkazi	9	<b>1.044.75</b>	<b>1.196.247</b>
– Druge terjatve	9	<b>391.971</b>	<b>372.262</b>
– Izravnalne postavke	9	<b>11.233</b>	<b>123.873</b>
<b>Razpoložljiva sredstva in združevanje denarnih sredstev (cash pooling)</b>	12	<b>454.352</b>	<b>628.475</b>
<b>Skupaj tekoča sredstva</b>		<b>2.703.443</b>	<b>3.193.395</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>		<b>6.071.452</b>	<b>6.682.862</b>

**SKUPINA B.S.A. INTERNATIONAL****OBVEZNOSTI v tisoč evrih**

	Pojasnilo:	2023	2022
<b>Lastniški kapital – delež skupine</b>		<b>3.178.393</b>	<b>3.248.376</b>
– Kapital		1.787.000	1.787.000
– Nagrade		54.850	54.850
– Preračunane rezerve		(567.547)	(492.359)
– Rezerve in konsolidirani rezultat		1.904.090	1.898.885
<b>Lastniški kapital – manjšinske obresti</b>		<b>3.329</b>	<b>3.821</b>
<b>Lastniški kapital</b>	<b>10</b>	<b>3.181.722</b>	<b>3.252.197</b>
<b>Rezervacije za tveganje in stroške</b>	<b>11</b>	<b>246.574</b>	<b>194.597</b>
Posojila in finančni dolgovi	12	1.062.314	1.574.598
Dobavitelji in povezani računovodski izkazi	13	1.176.371	1.296.286
Drugi dolgovi		395.297	360.499
Izravnalne postavke		9175	4.686
<b>Dolgovi</b>		<b>2.643.157</b>	<b>3.236.068</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>		<b>6.071.452</b>	<b>6.682.862</b>

**KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA****SKUPINA B.S.A. INTERNATIONAL.**

V tisoč evrih

	2023	2022
<b>Neto promet</b>	<b>8.875.373</b>	<b>8.410.804</b>
<b>Stroški poslovanja</b>	<b>(8.604.412)</b>	<b>(8.205.371)</b>
– Izvedeni nakupi	(6.383.587)	(6.203.656)
– Drugi nakupi in zunanji stroški	(1.300.498)	(1.139.697)
– Stroški osebja	(716.118)	(647.655)
– Dajatve in davki	(17.419)	(15.076)
– Dodeljena sredstva za amortizacije	(170.506)	(174.920)
– Dodeljena sredstva za rezerve	(28.964)	(38.948)
– Drugi stroški in poslovni prihodki	12.681	14.581
<b>Drugi stroški in nepovratni prihodki</b>	<b>(64.595)</b>	<b>776</b>
<b>Amortizacija in slabitev nabavne razlike</b>	<b>(120.137)</b>	<b>(116.918)</b>
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>86.230</b>	<b>89.291</b>
<b>Finančni rezultat</b>	<b>(61.496)</b>	<b>(67.791)</b>
<b>Rezultat poslovnega leta pred obdavčitvijo</b>	<b>24.733</b>	<b>21.500</b>
<b>Davek na rezultat</b>	<b>(48.936)</b>	<b>(50.956)</b>
<b>Rezultat proračunskega leta</b>	<b>(24.203)</b>	<b>(29.457)</b>
<b>Rezultat kapitaliziranih družb</b>	<b>32.451</b>	<b>26.829</b>
<b>Konsolidirani rezultat</b>	<b>8.249</b>	<b>(2.628)</b>
<b>Manjšinske obresti</b>	<b>(891)</b>	<b>(12.666)</b>
<b>Delež skupine</b>	<b>9.139</b>	<b>10.038</b>
<b>Rezultat na delnico</b>	<b>0,72</b>	<b>–0,23</b>

## PRILOGA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### OPOMBA 1 RAČUNOVODSKA NAČELA

Računovodski izkazi družb skupine, sestavljeni po računovodskih načelih, veljavnih v zadevnih državah, so bili predhodno ponovno obdelani, da se konsolidirani računovodski izkazi uskladijo s členi 3:96 do 3:158 Kraljevega odloka z dne 29. aprila 2019.

#### ■ NAČELA IN METODE KONSOLIDACIJE

Francoske ali tuje podružnice ali hčerinske družbe, v katerih skupina izvaja svojo odgovornost opredelitve finančne in ekonomske politike, se konsolidirajo s celostno integracijo.

Družbe, ki imajo v lasti več kot 20 % in katerih skupina nima ekskluzivnega nadzora, se konsolidirajo po kapitalski metodi, razen tistih, na katere skupina nima nobenega vpliva.

Podružnice in hčerinske družbe skupine svoje poslovno leto zaključujejo na dan 31. decembra. Prevzete ali ustanovljene družbe, ki na ta datum poslovnega leta ne zaključijo, sestavijo vmesno stanje.

Sprememba metode konsolidacije Od 1. januarja 2020 se družbe Lactalis Do Brazil, Itambé in Nutrifont (32,81-odstotni delež v lasti skupine) konsolidirajo po kapitalski metodi. Cena nakupa vrednostnih papirjev se dodeli pridobljenim sredstvom in obveznostim, ocenjenim po njihovi pošteni vrednosti. Razlika med ceno nakupa in deležem skupine v pošteni vrednosti pridobljenih sredstev in obveznosti predstavlja poslovno vrednost podjetja (goodwill). Vplivi na konsolidirane računovodske izkaze, nastali s to spremembo metode konsolidacije, so izpostavljeni v pojasnilu 7.

Zneski so izraženi v tisoč evrih in so zaokroženi na najbližjo tisočinko, razen če ni določeno drugače. Na splošno so navedene vrednosti zaokrožene na najbližjo enoto. Zato lahko vsota zaokroženih zneskov predstavlja neznatne razlike glede na prijavljeni skupni znesek.

#### ■ USTREZNA DEJSTVA

Poslovno leto 2022 je zaznamoval začetek vojne v Ukrajini in Rusiji 24. februarja 2022, konflikt, ki je povzročil posledice za celotno svetovno gospodarstvo. Skupina se je soočala z visokim povišanjem stroškov proizvodnje v povezavi z zvišanjem cene mleka in surovin, embalaže in energetskih virov, torej z zvišanji, ki niso mogli v celoti vplivati na prodajne cene.

Dejavnost 3 industrijskih obratov skupine s sedežem v Ukrajini je bila omejena, vendar je ni bilo mogoče ohraniti ne glede na razmere, z začasnimi prekinitvenimi obdobji in prilagoditvijo proizvodnje. Promet, ustvarjen v Ukrajini leta 2023, znaša 114 milijonov evrov. Do večjega uničenja sredstev ni prišlo.

Dejavnosti skupine se v Rusiji nadaljujejo ob strogem upoštevanju mednarodnih sankcij, da se zadovoljijo prehranske potrebe prebivalstva. Prispevek skupine k CA znaša 53 milijonov evrov v primerjavi s 64 milijoni evrov leta 2022 (od tega učinek preračuna v višini 14 milijonov evrov). Nasprotno so bile vse nove naložbe zamrznjene.

Egiptovske družbe, navedene v odstavku »izhodi iz območja«, podružnice z 51-odstotnim deležem, konsolidirane s celostno integracijo, so bile dekonsolidirane brez prenosa ali oslabitve na dan 1. januarja 2023, ker je določeno število dogodkov dajalo misliti, da resne in trajnostne omejitve ogrožajo nadzor, ki ga izvaja skupina. Te entitete so prispevale k prometu v višini 209 milijonov evrov v konsolidiranih računovodskih izkazih N-I. Vrednostni papirji so bili vključeni v bilanco za delež lastniškega kapitala, ki so ga predstavljali na dan dekonsolidacije (-20 milijonov evrov). Posojila in terjatve skupine do teh entitet so bili oslabljeni (3 milijone evrov), garancijske obveznosti, ki jih je prevzela skupina od bank, pa so bile zavarovane (65 milijonov evrov) kot izjemni rezultat.

#### ■ PODRUŽNICE – IZJEME KONSOLIDACIJE

Naslednje nemške podružnice uporabljajo možnost izjeme iz člena 264, §3 in §291 Nemškega trgovinskega zakonika (HGB) za objavo svojih računovodskih izkazov, pripravo njihovih letnih poročil in pojasnil, priloženih njihovim računovodskim izkazom:

- LACTALIS GRUPPE GmbH, Kehl am Rhein/Nemčija  
OMIRAGmbH, Ravensburg/Nemčija

Naslednje nemške podružnice uporabljajo možnost izjeme iz člena 264, §3, Nemškega trgovinskega zakonika (HGB) za objavo svojih računovodskih izkazov, pripravo njihovih letnih poročil in pojasnil, priloženih njihovim računovodskim izkazom:

Lactalis Deutschland GmbH, Kehl am Rhein/Nemčija  
Lactalis Holländischer Käse GmbH, Grasbrunn/Nemčija  
Neuburger Milchwerke GmbH, Neuburg/Nemčija  
OMIRA BodenseeMilch GmbH, Ravensburg/Nemčija  
OMIRA Milchunion Süd GmbH, Ravensburg/Nemčija  
Ravensburg Milchwerke GmbH, Ravensburg/Nemčija  
Routhier Mediterranean Exports GmbH, Albstadt/Nemčija  
Routhier Mediterranean Products GmbH, Albstadt/Nemčija  
Würzburger Milchwerke, Würzburg/Nemčija

- PRERAČUN RAČUNOVODSKIH IZKAZOV DRUŽB V TUJE VALUTE

Računovodski izkazi tujih podružnic skupine se preračunajo, kot sledi:

lastniški kapital se preračuna po zgodovinskem deviznem tečaju,  
druge bilančne postavke se preračunajo po deviznem tečaju ob zaključku leta,  
postavke izkaza poslovnega izida se preračunajo po povprečnem deviznem tečaju poslovnega leta,  
razlike pri preračunavanju so vključene v konsolidirane rezerve in ne vplivajo na rezultat.

Po letu 2022 je bila tudi Turčija v smislu računovodskih standardov priznana kot hiperinflacijsko gospodarstvo. Na podlagi spremembe indeksa cen za turško potrošnjo je bila izguba glede neto finančnega stanja ocenjena na nematerialni znesek v konsolidiranih računovodskih izkazih skupine in se zato ni ponovno obravnavala.

Dne 1. januarja 2023 so hrvaške družbe kuno zamenjale za evro.

Dne 1. oktobra 2023 so libanonske družbe libanonski funt zamenjale za dolar.

- NABAVNA RAZLIKA

Uporablja se ocena sredstev in obveznosti družb, pridobljenih po pošteni vrednosti z razdelitvijo ostankov vsote po postavki nabavne razlike.

Pozitivne razlike so:

- o prednostno dodeljene postavkam neopredmetenih sredstev, ki so prenizko ocenjena po višini nerealiziranih povečanih vrednosti in za katere veljajo pravila amortizacije te postavke,
- o dodeljene postavki nabavne razlike za ostanek vsote.

Skupina ima na voljo rok za dodelitev, ki se izteče ob zaključku prvega poslovnega leta, odprtega po nabavnem poslovnem letu, da se začnejo izvajati potrebne analize in izvedenska mnenja ter izboljšajo prvotne ocene. Po izteku tega roka za dodelitev pozitivnih nabavnih razlik ni več mogoče dodeliti, razen predčasnih dodatnih cen in popravka napak v zvezi z neutemeljenimi sredstvi in obveznostmi.

Skupina po 1. januarju 2016 za nove nabavne razlike določi njihov rok uporabe. Nobena nabavna razlika, priznana po 1. januarju 2016, ni bila obravnavana, kot da ima neomejen rok trajanja. Zato so vse nabavne razlike v času trajanja linearno amortizirane ali, če jih ni mogoče zanesljivo določiti, v 10 letih.

## NEOPREDMETENA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Neopredmetena osnovna sredstva pretežno sestavljajo blagovne znamke. Amortizacija se izvaja v času uporabe, če je določen.

Opredmetena osnovna sredstva so predmet linearne amortizacije, izračunane na podlagi računovodskih izkazov družbe, skladno z amortizacijskim načrtom skupine glede na verjetni čas uporabe v skladu z naslednjimi podrobnostmi:

Gradnje	15 do 40 let
Industrijska oprema	5 do 15 let
Lahka vozila	3 do 5 let
Težka tovorna vozila in priklopniki	5 do 10 let
Računalniška in pisarniška oprema	3 do 5 let
Premičnine	5 do 10 let

Premoženje, ki se financira z najemno pogodbo, ki na skupino prenaša tveganja in prednosti, povezane z lastnino, se obračuna v dolgoročna sredstva z vpisom v zameno za finančni dolg. Ta sredstva se amortizirajo v času trajanja premoženja. Nasprotno so pogodbe, ki niso opredeljene kot finančne najemne pogodbe, enostavne najemne pogodbe. Plačila, izvedena v okviru teh pogodb, se obračunajo v stroških, na linearni način v času trajanja pogodbe.

### ■ STROŠKI RAZISKAV IN RAZVOJA

Stroški raziskav in razvoja se zabeležijo v tekoče poslovno leto, v katerem so nastali.

### ■ TESTI ZNIŽANJA VEDNOSTI

Če v Kraljevem odloku z dne 29. aprila 2019 ni natančne navedbe, se uporabljajo načini oslabitve, ki jih določa MRS 36. Test znižanja vrednosti vključuje primerjavo neto računovodske vrednosti sredstev z nadomestljivo vrednostjo, ki je najvišja vrednost med pošteno vrednostjo in uporabno vrednostjo.

Neopredmetena osnovna sredstva z nedoločenim trajanjem uporabe so predmet testa znižanja vrednosti najmanj enkrat letno ali pogosteje, če obstajajo znaki znižanja vrednosti. Letni testi se izvajajo v četrtem četrtletju.

Poštena vrednost se na splošno ohrani za izvajanje testa znižanja vrednosti. Ustreza znesku, ki se lahko pridobi iz prodaje sredstev (ali skupine sredstev) pod običajnimi konkurenčnimi pogoji. V posebnem primeru znamk se približuje kapitalizacijski metodi v prihodnjih pritokih dajatev.

Kadar opravljeni testi izpostavljajo znižanje vrednosti, se le-ta obračuna, da neto računovodska vrednost teh sredstev ne preseže nadomestljive vrednosti.

Nabavne razlike, neopredmetena osnovna sredstva z omejenim časom trajanja in opredmetena osnovna sredstva so predmet testov izgube vrednosti, če obstajajo znaki znižanja vrednosti.

Za izvajanje teh testov se opredeli denar ustvarjajočih enot («UGT»). Ta UGT ustreza podružnicam ali skupinam podružnic, ki ustvarjajo denarne tokove, popolnoma neodvisne od tistih, ki jih ustvarja UGT.

Vrednost uporabe se na splošno ohrani za izvajanje testov znižanja vrednosti. Pridobi se tako, da se posodobljene vrednosti dodajo po pričakovanih davkih denarnih tokov uporabe sredstev (ali skupine sredstev) in končnih denarnih tokovih.

Kadar je nadomestljiva vrednost nižja od računovodske vrednosti sredstev (ali skupine sredstev), se znižanje vrednosti zabeleži kot rezultat za diferencial in se prednostno pripiše nabavnim razlikam.

Obračunana znižanja vrednosti v zvezi z nabavnimi razlikami so nepopravljiva.

Za druga neopredmetena osnovna sredstva se izvaja tudi test znižanja vrednosti, in sicer vsakokrat, ko dogodki ali spremembe okoliščin kažejo na to, da bi bile računovodske vrednosti lahko nadomestljive.

## FINANČNA OSNOVNA SREDSTVA

Nekonsolidirane udeležbe v naložbah družb in druga finančna osnovna sredstva so navedeni v bilanci po svojem strošku nakupa in so v tem primeru predmet rezervacije za odpis.

Za izračun te rezervacije se nekonsolidirane udeležbe v naložbah družbe, ki kotirajo, ocenijo skladno s ponderiranim povprečjem borzne cene, ugotovljene v dovolj dolgem obdobju za omilitev posledic enkratne variacije.

### ■ ZALOGE

Zaloge se ocenijo po nabavni ceni ali lastni ceni glede na njihovo vrsto. Lastna cena zaloge ustreza povprečnim ponderiranim stroškom.

Kadar je neto vrednost realizacije zaloge nižja od njene lastne cene ali nabavne cene, se obračuna rezervacija za odpis.

### ■ STRANKE IN POVEZANI RAČUNOVODSKI IZKAZI

Terjatve strank in povezani računovodski izkazi so predstavljeni bodisi v njihovi nominalni vrednosti bodisi neto vrednosti rezerv, obračunani glede tveganj neizterljivosti ali sporov.

Terjatve, odstopljene s pogodbo o odkupu terjatev, se s faktorjem poravnajo družbi BSA, BSI pa ima torej ob zaključku poslovnega leta terjatev, predstavljeno v terjatvah strank, skladno z mnenjem CNC 2011-23.

### ■ RAZPOLOŽLJIVA SREDSTVA IN ZDRUŽEVANJE DENARNIH SREDSTEV (CASH POOLING)

Razpoložljiva sredstva vključujejo gotovino ali vrednosti, ki so zaradi njihove narave pretvorljivi v gotovino, investicijski prenosljivi vrednostni papirji BSA in tekoči račun za združevanje denarnih sredstev (cash pooling) z družbo BSA Finances pa so predmet sporazuma o denarnih sredstvih skupine.

Tekoči računi so predstavljeni glede na njihovo zadolžniško ali kreditno stanje denarnih sredstev ali neto dolga.

### ■ FINANČNI INSTRUMENTI

Skupina lahko uporablja finančne instrumente za kritje s ciljem, da se zavaruje proti tveganjem spreminjanja deviznih tečajev in kurzov.

Instrumenti, ki izpolnjujejo ta merila obračunavanja varovanja, so razvrščeni kot instrumenti kritja.

Instrumenti, ki ne izpolnjujejo meril obračunavanja varovanja, čeprav so bili uporabljeni za obvladovanje tveganj, se obračunajo kot špekulativni instrumenti.

Kadar je dokazano razmerje tveganja, se ob zaključku poslovnega leta ne obračuna nobena terjatev ali dolg. Kadar razmerje tveganja ni dokazano, se postopek o tem, ali dokazuje prikrite izgube, obračuna v finančnem rezultatu in rezervacijah za tveganje. Prikriti dobički niso zabeleženi.

### ■ SUBVENCije ZA NALOŽBE

Subvencije naložbe so predstavljene v rubriki »Lastniški kapital« za neto znesek odloženih davkov.

### ■ REZERVACIJE ZA TVEGANJE IN STROŠKE

Rezerve so obračunane za tveganja in odhodke, ki so natančno navedeni glede njihovega cilja in katerih rok zapadlosti ali znesek je negotov, in kadar obstaja obveznost do tretjih strank in je gotovo ali verjetno, da bo ta obveznost povzročila izpad sredstev brez vsaj enakovredne zamene.

#### ■ PRERAČUNANJE TERJATEV IN DOLGOV V TUJE VALUTE

Terjatve in dolgovi, izraženi v tujih valutah, se pretvorijo v evre na podlagi menjalnega tečaja ob zaključku poslovnega leta. Ustvarjene razlike pri preračunavanju se obračunajo pri finančnih odhodkih in prihodkih.

Poleg tega so terjatve in dolgovi, ki so predmet valutnega kritja, v evrih in se posledično ocenijo po kriteriu ali zajamčenem kurzu.

#### ■ NETO PROMET

Neto promet se zabeleži ob prenosu lastnine in vključuje prodajo proizvodov in izvajanje storitev, pri čemer se odbijejo pripadajoči popusti, odbitki in povračila.

#### ■ FINANČNI REZULTAT

Skupina se je odločila za preferenčno metodo, ki v času trajanja posojila razporeja stroške položitve posojila.

#### ■ DRUGI STROŠKI IN NEPOVRATNI PRIHODKI

Drugi nepovratni stroški in prihodki vključujejo pomembne elemente, ki so zaradi svoje narave in/ali svojega zneska neobičajni.

#### ■ DAVEK NA DOBIČEK

Davčna obveznost na dobiček ustreza znesku izterljivih davkov vsake konsolidirane davčne entitete, popravljenemu za odložene davke. Odloženi davki se ugotavljajo ob zaključku poslovnega leta, če je finančni položaj prikrit in če le-ta to omogoča.

Prikriti finančni položaj izhaja iz:

davkov, ki jih je treba plačati za določene zneske, vključene v lastniški kapital, za katere zaradi posebnih finančnih določb ni treba plačati davka na dohodek pravnih oseb ali pa so bili predmet obdavčitve po znižani stopnji;

davkov, ki jih je treba plačati ali so plačani vnaprej, v zvezi z določenimi prihodki in odhodki, vključenimi v računovodski izid poslovnega leta, vendar v različnih poslovnih letih niso obdavčljivi ali finančno odbitni;

skupina uporablja spremenljivo metodo poročanja, skladno s katero se odloženi davki izračunajo z uporabo davčne stopnje, izglasovane na datum zaključka poslovnega leta, in bodo veljavni na datum preložitve teh razlik. Odloženi davki so bili odtegnjeni na podlagi neto davčne osnove posamezne finančne entitete. Noben odloženi davek na sredstva se ne obračuna, če finančni položaj družbe ne omogoča načrtovanja morebitnega odbitja teh davkov. Sredstva in obveznosti odloženih davkov niso posodobljeni.

#### REZULTAT NA DELNICO

Osnovni rezultat na delnico se pridobi z razdelitvijo neto rezultata, ki pripada skupini, s povprečnim ponderiranim številom delnic v obtoku v poslovnem letu.

#### ■ ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI

Pogodbene ali zakonite odškodnine se obračunajo v stroških, ki nastanejo ob upokojitvi zaposlenih. Oblikuje se rezerva glede na tekoče dajatve.



## OPOMBA 2 OBSEG KONSOLIDACIJE

Entitete/skupina	Država	Datum nakupa	Promet 2023 (1)
Dejavnost DPA	Brazilija	okt.-23	0 €

(1) Navedeni promet ustreza neto prometu, ki ga družbe ustvarijo po vstopu v območje. Ker je bila družba kapitalizirana, promet ni vključen.

– IZHOD IZ OBMOČJA

V letu 2023 so se egiptovske družbe, navedene spodaj, dekonsolidirale (glejte »manjkajoča dejstva«):

- o BEST OF FRANCE FOR DAIRY PRODUCTS
- o ALNOURCOMPANY
- o BEST CHEESE COMPANY FOR DAIRY PRODUCTS
- o DAIRY DISTRIBUTORS COMPANY
- o GREENLAND GROUP FOR DAIRY INDUSTRIES S.A.E.

**OPOMBA 3 NABAVNA RAZLIKA**

(v tisoč evrih)	Bruto vrednost	Amortizacije	Neto vrednosti
	<b>2.413.877</b>	<b>1.458.960</b>	<b>954.917</b>
<b>Med katerimi:</b>			
Lactalis Leerdammer	337.277	51.688	285.588
Skupina Ak Gida	484.478	322.806	161.671
Skupina Puleva	274.933	185.673	89.260
Skupina Dukat	200.866	167.187	33.679
MEE Brésil	142.962	47.728	95.234
Tirumala	146.737	73.720	73.017
Prabhat	134.939	98.149	36.790
Skupina Iberia/Forlasa	132.687	96.789	35.898
Sanulac	110.764	39.784	70.980
Albalact	45.545	33.359	12.186
Coval a et	24.640	16.016	8.624
Drugo	378.050	326.061	51.989

Gibanja, ki so v poslovnem letu vplivala na postavko, se delijo, kot sledi:

<b>Neto nabavne razlike na dan 1. 1. 2023</b>	<b>1.044.132</b>
Povečanja v poslovnem letu (1)	31.548 (626)
Zmanjšanja (2)	(120.137)
Dodeljena sredstva za amortizacije	
<b>Neto nabavne razlike na dan 31. 12. 2023</b>	<b>954.917</b>

(1) Zadeva predvsem nakup DPA (MEE Brésil)

(2) Zadeva dekonsolidacijo Egipta

**OPOMBA 4 NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA**

<b>Neopredmetena osnovna sredstva (v tisoč evrih)</b>	<b>Bruto vrednosti</b>	<b>Amortizacije in slabitev</b>	<b>Neto vrednosti</b>
Dovoljenja, patenti, licence	87.808	68.742	19.066
Znamke	1.015.646	195.886	819.759
Dobro ime	16.334	10.319	6.015
Druga neopredmetena osnovna sredstva	16.879	13.404	3.475
<b>Skupaj</b>	<b>1.136.666</b>	<b>288.352</b>	<b>848.315</b>

**OPOMBA 5 PREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA**

<b>Opredmetena osnovna sredstva (v tisoč evrih)</b>	<b>Bruto vrednosti</b>	<b>Amortizacije in slabitev</b>	<b>Neto vrednosti</b>
Zemljišča	172.082	10.296	161.786
Gradnje	743.226	388.350	354.876
Tehnične napeljave	1.954.868	1.380.168	574.700
Druga opredmetena osnovna sredstva	201.455	142.444	59.011
Posojilna osnovna sredstva	15.930	378	15.552
Tekoča opredmetena osnovna sredstva	80.075	290	79.785
Predujmi in predplačila	12.498		12.498
<b>Skupaj</b>	<b>3.180.132</b>	<b>1.921.926</b>	<b>1.258.206</b>

Gibanje osnovnih sredstev v bruto vrednostih (v tisoč evrih)	Neopredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva
<b>Bruto vrednosti na dan 1. 1. 2023</b>	<b>1.154.388</b>	<b>3.193.960</b>
Povečanja Zmanjšanja	2.552 (13.610)	203.415 (64.321)
Sprememba obsega (1)	(615)	(71.779)
Sprememba preračuna	(7.108)	(84.776)
Prenosi in drugo	1.059	3.632
<b>Bruto vrednosti na dan 31. 12. 2023</b>	<b>1.136.666</b>	<b>3.180.132</b>

Gibanje amortizacij (v tisoč evrih)	Neopredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva
<b>Amortizacije ob začetku poslovnega leta</b>	<b>279.869</b>	<b>1.922.608</b>
Povečanja Zmanjšanja	26.731 (13.600)	143.675 (58.850)
Sprememba obsega (1)	0	(47.263)
Sprememba preračuna	(4.718)	(45.303)
Prenosi in drugo	69	7.058
<b>Amortizacije ob zaključku poslovnega leta</b>	<b>288.352</b>	<b>1.921.926</b>

Gibanje osnovnih sredstev v neto vrednostih (v tisoč evrih)	Neopredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva
<b>Neto vrednosti ob začetku poslovnega leta</b>	<b>874.519</b>	<b>1.271.352</b>
Povečanja (Capex)		203.415 (143.675)
Povečanja (Amort) Zmanjšanja	2.552 (26.731)	5.471 (24.516)
Sprememba obsega (1)	(H) (615) (2.390) 990	(39.473)
Sprememba preračuna		(3.426)
Prenosi in drugo		
<b>Neto vrednosti ob zaključku poslovnega leta</b>	<b>848.315</b>	<b>1.258.206</b>

**Sprememba** (26.205) (13.146)

(1) Zadeva predvsem izhod iz Egipta

## OPOMBA 7 FINANČNA OSNOVNA SREDSTVA IN KAPITALIZIRANI VREDNOSTNI PAPIRJI

Finančna osnovna sredstva (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti	Rezervacije	Neto vrednosti
Nekonsolidirane udeležbe v naložbah	4.294	263	4.031
Povezane terjatve	73	0	73
Posojila	11.597	3.417	8.180
Druga finančna osnovna sredstva	7.917	2.495	5.422
<b>Skupaj</b>	<b>23.881</b>	<b>6.175</b>	<b>17.705</b>

Kapitalizirana osnovna sredstva (v tisoč evrih)		QP Lastniški kapital ob začetku	QP Rezultat kapitaliziranih osnovnih	Nakup DPA (*)	Plačilo dividend	Vpliv preračuna	Drugo	QP Lastniški kapital ob zaključku
MEE Lactalis do Brazil, Itambé, Nutrifont, Confepar, DPA	492.406	277.867	34.281	(31.393)	(4.786)	13.222	(325)	288.866

Prejete in plačane dividende med družbami MEE  
SKUPAJ rezultat MEE P&L

(1.829)  
32.451

(\*) Protivrednost vključitve negativnega lastniškega kapitala DPA je navedena v vrstici bilance »nabavna razlika« in ne v vrstici »kapitalizirani vrednostni papirji«.

## OPOMBA 8 ZALOGE

Zaloge (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti 2023	Neto vrednosti 2023	Neto vrednosti 2022
Surovine in druga nabava	106.850	105.094	124.899
Nedokončana proizvodnja	3.845	3.845	2.000
Vmesni in končni proizvodi	452.840	444.747	480.329
Blago	257.814	247.451	265.309
<b>Skupaj</b>	<b>821.349</b>	<b>801.137</b>	<b>872.538</b>

Terjatve (v tisoč evrih)	Bruto vrednosti 2023	Rezervacije 2023	Neto vrednosti 2023	Neto vrednosti 2022
Stranke (1)	1.082.488	37.738	1.044.750	1.196.247
Druge terjatve	354.880	2.486	352.394	345.172
Odloženi davki – sredstva	39.577	0	39.577	27.089
Odhodki, ugotovljeni vnaprej	11.233	0	11.233	123.873
<b>Skupaj</b>	<b>1.488.177</b>	<b>40.224</b>	<b>1.447.953</b>	<b>1.692.381</b>

	2023	2022
Od tega »Terjatve strank« do povezanih strank:	124.310	108.639
Od tega »Druge terjatve« do povezanih strank:	62.957	61.352
Od tega »Odhodki, ugotovljeni vnaprej« do povezanih strank:	1.220	6.657
<b>SKUPAJ POVEZANE STRANKE</b>	<b>188.487</b>	<b>176.648</b>

(1) Po letu 2023 se »zakonito odškodninski gospodarski dolgovi« odštejejo od strank in se ne uvrščajo več med dolgove dobaviteljev za celotno skupino (53.361 tisoč evrov). Računovodski izkazi za leto 2022 se niso ponovno obravnavali.

#### OPOMBA 10 LASTNIŠKI KAPITAL

Lastniški kapital (v tisoč evrih)	Skupaj	Delež skupine	Manjšinske obresti
<b>Na dan 31. 12. 2021</b>	<b>3.266.895</b>	<b>3.259.250</b>	<b>7.645</b>
Rezultat proračunskega leta	(2.628)	10.038	(12.666)
Razdelitev dividend	(812)	(59)	(753)
Sprememba preračunane rezerve	(15.173)	(16.048)	875
Sprememba obsega	1.033	1.017	16
Druge spremembe	2.882	(5.821)	8.703
<b>Na dan 31. 12. 2022</b>	<b>3.252.197</b>	<b>3.248.376</b>	<b>3.821</b>
Rezultat poslovnega leta	8.249	9.139	(891)
Razdelitev dividend	(4.196)	(3.244)	(952)
Sprememba preračunane rezerve	(73.467)	(74.195)	728
Sprememba obsega	(651)	(159)	(491)
Druge spremembe	(410)	(1.523)	1.113
<b>Na dan 31. 12. 2023</b>	<b>3.181.721</b>	<b>3.178.393</b>	<b>3.329</b>

Osnovni kapital matične družbe ostane enak in znaša 1.787.000 tisoč evrov.

**OPOMBA 11 REZERVACIJE ZA TVEGANJE IN STROŠKE**

<b>Rezervacije za tveganje in stroške (v tisoč evrih)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Odložene obveznosti za davek (1)	78.953	91.537
Rezervacije za odložene obveznosti za davek pridobljenih družb (2)	65.041	61.828
Druge rezervacije (3)	102.580	41.233
Negativna nabavna razlika	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>246.574</b>	<b>194.597</b>

(1) Ta postavka se nanaša predvsem na prevrednotenje sredstev v konsolidiranih računovodskih izkazih.

(2) Ta vrstica vključuje zlasti rezervacije za pokojnine (nadomestila ob koncu poklicne kariere) družbe Leerdammer za 21.400 tisoč evrov, skupine Skanemejerier za 17.800 tisoč evrov, Omira za 6.900 tisoč evrov, Turčija za 5.800 tisoč evrov in Sanulac za 4.800 tisoč evrov.

(3) Postavka vključuje različne rezervacije za kritje poslovnih sporov, delovnopравnih sporov in drugih davčnih tveganj. Sprememba z letom 2022 zadeva predvsem rezervacije za bančne garancije, povezane z dekonsolidacijo egiptovskih entitet, ki jih je družba BSA International knjižila v višini 60.505 tisoč evrov.

Poleg tega lahko tekoči davčni nadzori skupino izpostavijo izplačilu večjih sredstev. Ti, ki se na tej stopnji ne morejo oceniti dovolj zanesljivo, ker ni jasno, kdaj bodo ti postopki zaključeni, niso bili predmet rezervacije v računovodskih izkazih.

Gibanja postavk (2) in (3) v poslovnem letu se delijo, kot sledi:

<b>Rezervacije na dan 1. 1. 2023</b>	<b>103.061</b>
Dodeljena sredstva poslovnega leta	73.439
Prezemi poslovnega leta	(15.442)
Sprememba preračuna	(111)
Sprememba obsega	(172)
Druge spremembe	6.847
<b>Rezervacije na dan 31. 12. 2023</b>	<b>167.621</b>

**OPOMBA 12 NETO FINANČNI DOLGOVI**

Neto finančni dolgovi (v tisoč evrih)	2023	2022
Obvezna konvertibilna posojila	0	0
Posojila c/o kreditnih institucij	460.309	688.464
Posojila in razni dolgovi	406.142	363.212
Dolgovi za posojilna osnovna sredstva	840	889
<b>Seštevek posojil in dolgov</b>	<b>867.291</b>	<b>1.052.564</b>
Obračunane obresti	7.590	3.945
Bančne kreditne linije	78.347	193.916
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – obveznosti	109.086	324.172
<b>Skupaj finančni dolgovi</b>	<b>1.062.314</b>	<b>1.574.598</b>
VMP	(41.572)	(24.917)
Razpoložljiva sredstva	(396.762)	(390.738)
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – sredstva	(16.018)	(212.821)
<b>Skupaj razpoložljiva sredstva in združevanje denarnih sredstev (cash pooling)</b>	<b>(454.352)</b>	<b>(628.475)</b>
<b>Skupaj neto dolgovi</b>	<b>607.962</b>	<b>946.122</b>

Roki za posojila in dolgove so naslednji:

V tisoč evrih	Terminski načrt						
	Skupaj	clan	N + 2	N + 3	N + 4	N + 5	> 5 let
Obvezna posojila	0	404.146	39.852	302	436	189	15.383
Posojila kreditnih institucij	460.309	4.417	693	47	32	53	1.353
Druge posojila in razni dolgovi	6.595	148	179	124	128	132	129
Dolgovi posojila	840	128.681	258.136	1.958	1.958	1.958	6.854
Posojila, ki jih je odobrila skupina Lactalis	399.547						
Vmesna vsota	867.291	537.392	298.861	2.432	2.555	2.332	23.719
Obračunane obresti	7.590	7.590					
Bančne kreditne linije	78.347	78.347					
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – obveznosti	109.086	109.086					
Razpoložljiva sredstva	(438.334)	(438.334)					
Združevanje denarnih sredstev (cash pooling) – sredstva	(16.018)	(16.018)					
<b>SKUPAJ</b>	<b>607.962</b>	<b>278.063</b>	<b>298.861</b>	<b>2.432</b>	<b>2.555</b>	<b>2.332</b>	<b>23.719</b>



Porazdelitev posojil in dolgov po valutah in vrsti obresti je naslednja:

	2023 (v tisoč evrih)	2023 (v %)
<b>Po vrsti valut</b>		
Evrov	654.218	75 %
Dolarji US	46.148	5 %
Druge valute	166.924	19 %
<b>Po vrsti obresti</b>		
Spremenljive	100.067	12 %
Nespremenljive	767.223	88 %
<b>Skupaj</b>	<b>867.291</b>	<b>100 %</b>

#### OPOMBA 13 DOLGOVI DOBAVITELJEV

V tisoč evrih	2023	2022
<b>Skupaj dolgovi dobaviteljev(1)</b>	<b>1.176.371</b>	<b>1 296.286</b>
<i>Te postavke vključujejo dolgove dobaviteljev do povezanih strank:</i>	232.837	243.608

(1) Po letu 2023 se »zakonito odškodninski gospodarski dolgovi« odštejejo od strank in se ne uvrščajo več med dolgove dobaviteljev za celotno skupino (53.361 tisoč evrov). Računovodski izkazi za leto 2022 se niso ponovno obravnavali.

**OPOMBA 14 PROMET**

Promet se deli, kot sledi:

V tisoč evrih	2023	2022
Prodaja	9.329.921	8.871.687
Opravljanje storitev	81.469	80.426
<b>Bruto promet</b>	<b>9.411.390</b>	<b>8.952.113</b>
– Povračilo	(536.017)	(541.309)
<b>Neto promet</b>	<b>8.875.373</b>	<b>8.410.804</b>

**OPOMBA 15 HONORARJI ZAKONITIH REVIZORJEV**

V tisoč evrih	2023	2022
Zakonit pregled računovodskih izkazov	2.590	2.447
Zakonit pregled računovodskih izkazov (na novo vstopajoče družbe)	0	65
Prizadevanja in podobne storitve	695	715
<b>Skupaj</b>	<b>3.285</b>	<b>3.227</b>

**OPOMBA 16 DRUGI STROŠKI IN NEPOVRATNI PRIHODKI**

V tisoč evrih	2023	2022
Prevzemi – Dodeljena sredstva za rezerve Rezultati o prenosih neopredmetenih sredstev Prihodki in odhodki pri postopkih upravljanja Delež subvencije za naložbe	(63.208) 2.527 (6.279) 2.365	163 (298) (1.507) 2.418
<b>Skupaj</b>	<b>(64.595)</b>	<b>776</b>

## OPOMBA 17 PROIZVODI IN FINANČNI STROŠKI

V tisoč evrih	2023	2022
Prejete dividende	0	
Finančni odhodki – obresti in podobni stroški	(66.220)	0 (54.288) (14.187)
Razlike menjave tečaja	3.058	(38) 721
Prezvemi – Dodeljena sredstva za rezerve	(27)	
Drugo	1.693	
<b>Skupaj</b>	<b>(61.496)</b>	<b>(67.791)</b>

Finančni odhodki pravzaprav ustrezajo finančnim obrestim v zvezi s pogodbami o financiranju, ki jih je uvedla skupina.

## OPOMBA 18 DAVEK NA DOBIČEK

Davki na dobiček se delijo na naslednji način:

V tisoč evrih	2023	2022
Izterljivi davki	(74.956)	(57.131)
Odloženi davki	26.020	6.174
<b>Skupaj</b>	<b>(48.936)</b>	<b>(50.956)</b>

## OPOMBA 19 MEDNARODNA FINANČNA REFORMA – STEBER II

Dne 31. decembra 2023 je skupina na podlagi davčne izpostavljenosti, ki izhaja iz izvajanja modela pravil stebra II, ocenila, da reforma ne bi smela imeti večjega vpliva na njene rezultate in finančno stanje.

Skupina nadaljuje z uvajanjem pravil iz stebra II v strukturo svojih postopkov in procesov.

## OPOMBA 20 ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Število zaposlenih za polni delovni čas se razdeli tako:

	2023	2022
<b>Število zaposlenih v delovnem času</b>	<b>25.103</b>	<b>36.964</b>

Gibanje znižanja vrednosti se pojasnjuje predvsem s prenehanjem upoštevanja kapitaliziranih družb FTE in dekonsolidacijo Egipta v letu 2023.

**OPOMBA 21 DANE OBVEZNOSTI**

Dane obveznosti (v tisoč evrih)	2023	2022
Meniška poroštva, jamstva, garancije in drugo (1)	46.504	42.392
<b>Skupaj</b>	<b>46.504</b>	<b>42.392</b>

(1) Ti zneski ne vključujejo nobene garancije, ki jo skupina BSI zagotavlja v korist povezanih entitet.

**OPOMBA 22 PREJETE OBVEZNOSTI**

V tisoč evrih	2023	2022
Meniška poroštva, jamstva	48.103	50.902
<b>Skupaj</b>	<b>48.103</b>	<b>50.902</b>

**OPOMBA 23 DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA IN DRUGE INFORMACIJE**

Na začetku leta 2024 so se zgodili naslednji dogodki:

Lactalis je napovedal svojo privolitev k nakupu portugalske skupine mlečne proizvodnje Sequeira & Sequeira na Portugalskem kot tudi svoje grosistične dejavnosti v Mozambiku in na Zelenortskih otokih. Podjetje ima letni promet v višini 55 milijonov evrov.

## SEZNAM ENTITET, KI SESTAVLJAJO OBSEG B.S.A. INTERNATIONAL

Ime	Država	Metoda	% obresti
B.S.A. INTERNATIONAL	BELGIJA	STE MERE	100,00
SANULAC NUTRITIONALS SOUTH AFRICA (PTY) LTD	JUŽNOAFRIŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	100,00
CLAYVILLE NUTRITIONALS (PTY) LTD	JUŽNOAFRIŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS EXPORT SOUTH AFRICA PTY LTD	JUŽNOAFRIŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	100,00
WURZBURGER MILCHWERKE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS HOLLÄNDISCHER KÄSE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS DEUTSCHLAND GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS GRUPPE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
OMI RA GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
OMI RA MILCHNUNION SÜD GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
NEUBURGER MILCHWERKE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
OBM OMIRA BODENSEMILCH GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
RAVENSBURG MILCHWERKE GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
ROUTHIER MEDITERRANEAN PRODUCTS GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
ROUTHIER MEDITERRANEAN EXPORTS GMBH	NEMČIJA	CELOSTNA	100,00
UNITED FOOD INDUSTRIES COMPANY (UFIC)	SAVDSKA ARABIJA	CELOSTNA	99,00
LACTALI SARMA	ARMENIJA	CELOSTNA	100,00
LEMNOS FOODS PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS JINDI PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC OCEANIA PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITIONALS AUSTRALIA PTY LTD	AVSTRALIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS ÖSTERREICH GMBH	AVSTRIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS CASPI	AZERBAJDŽAN	CELOSTNA	100,00
TRANSCITERNE BENELUX	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
SOMA LAC	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
MOLKEREI LAITERIE WALHORN	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
SOCABEL	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS BELGIQUE	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
BS NUTRITION	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITION	BELGIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS BLR	BELORUSIJA	CELOSTNA	100,00
LYAKHOVICH I DAIRY FACTORY	BELORUSIJA	CELOSTNA	88,31
INNER LTD	BOSNA IN HERCEGOVINA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS BH	BOSNA IN HERCEGOVINA	CELOSTNA	100,00
PRERADA 1 PROMET MLJEKA	BOSNA IN HERCEGOVINA	CELOSTNA	95,98
LACTALIS DO BRASIL LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
NUTRIFONT INDUSTRIA DE INGREDIENTES LACTEOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
CONFEPAR AGRO-INDUSTRIAL LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
ITAMBE ALIMENTOS S.A.	BRAZILIJA	MEE	32,81
LACTALIS COMERCIO E DISTRIBUICAO DE ALIMENTOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
ITAMBE COMERCIO E DISTRIBUICAO DE ALIMENTOS LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
DAIRY PARTNERS AMERICAS BRASIL LTDA	BRAZILIJA	MEE	32,81
DAIRY PARTNERS AMERICAS NORDESTE – PRODUCTOS ALIMENTICIOS LTD	BRAZILIJA	MEE	32,81
LACTALIS BULGARIA	BOLGARIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICIÓN CHILE SpA	ČILE	CELOSTNA	100,00
LACTALIS TRADING (ŠANGHAJ)	KITAJSKA	CELOSTNA	97,00
LACTALIS HONG KONG LIMITED	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS (JIANGSU) DAIRY CO LTD	KITAJSKA	CELOSTNA	99,00
LACTALIS INGREDIENTS (SHANGHAI) CO., LTD	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITIONALS HONG KONG LIMITED	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRITIONALS SHANGHAI	KITAJSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICIÓN COLOMBIA S.A.S	KOLUMBIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICION CARICAM SOCIEDAD ANONIMA	KOSTARIKA	CELOSTNA	100,00
DUKAT DAIRY INDUSTRY INC.	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
KIM DAIRY D.O.O.	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
B.P.A.C. AUTO LTD	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
LA LOG	HRVAŠKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS DANMARK AS	DANSKA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS DAIRY PRODUCTS AND TRADING MIDDLE EAST LLC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	49,00
LACTALIS DAIRY PRODUCTS AND TRADING MIDDLE EAST DMCC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	100,00
SMEDS INTERNATIONAL DWC LLC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	51,00
LACTALIS HQ MIDDLE EAST DMCC	ZDRUŽENI ARABSKI EMIRATI	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICIÓN ECUADOR S.A	EKVADOR	CELOSTNA	100,00
GRUPO LACTALIS IBERIA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00

Ime	Država	Metoda	% obresti
LECHE DE GALICIA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS FOOD SERVICES IBERIA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS FORLASA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
BPA IBERICA PARQUE AUTOMOVILISTICO S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS COMPRAS & SUMINISTROS	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
BEBIDAS VEGETALES DE VALENCIA SLU	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE PENAFIEL	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS ZAMORA	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LÁCTEAS DE GRANADA, S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
GRANADA VAPOR Y ELECTRICIDAD	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS PULEVA, S.L.U.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE NADELA S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE MOLLERUSA S.L.	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS VILLARROBLEDO	ŠPANIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS FINLAND OY	FINSKA	CELOSTNA	100,00
LABORATOIRES SANULAC	FRANCIJA	CELOSTNA	100,00
SANTE GMT PRODUCT	GRUZIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS GEORGIA	GRUZIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS HELLAS-FOODS AND BEVERAGES S.A.	GRČIJA	CELOSTNA	100,00
SHM HELLAS-PILION SA	GRČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS HUNGARIA KFT	MADŽARSKA	CELOSTNA	99,98
S.L. KUNTEJ ZRT	MADŽARSKA	CELOSTNA	100,00
TIRUMALA MILK PRODUCTS PRIVATE LTD	INDIJA	CELOSTNA	100,00
ANIK MILK PRODUCTS PRIVATE LTD	INDIJA	CELOSTNA	100,00
SUNFRESH AGRO INDUSTRIES PRIVATE LIMITED	INDIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS JAPAN CO. LTD.	JAPONSKA	CELOSTNA	100,00
FOODMASTER COMPANY	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
FOOD MASTER-SHYMKENT COMPANY	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
LLP MEZHDURECHENSK AGRO	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
JSC SUT	KAZAHSTAN	CELOSTNA	98,83
LLP KIROVA	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
LLP FOODMASTER-TRADE COMPANY	KAZAHSTAN	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SH.P.K.	KOSOVO	CELOSTNA	100,00
SIA LACTALIS BALTICS	LATVIJA	CELOSTNA	100,00
HANILOR SAL	LIBANON	CELOSTNA	50,98
SMEDS INTERNATIONAL SAL	LIBANON	CELOSTNA	50,80
EKABE S.A.	LUKSEMBURG	CELOSTNA	100,00
LACTALIS LUXEMBOURG	LUKSEMBURG	CELOSTNA	100,00
LALOGLUX SARL	LUKSEMBURG	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MK LLC 1 LINDEN	MAKEDONIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MK DAIRY LTD. BITOLA	MAKEDONIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MK LOGISTICA DOOEL BITOLA	MAKEDONIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MALAYSIA SDN BHD	MALEZIJA	CELOSTNA	100,00
PETALING JAYA DAIRY SDN BHD	MALEZIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS TRADING MALAYSIA SDN BHD	MALEZIJA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICION MEXICO S. DE R.L DE C.V	MEHIKA	CELOSTNA	100,00
INDUSTRIAS LACTEAS DE VALLEJO S. DE R.L DE C.V	MEHIKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC SERVICIOS S. DE R.L DE C.V	MEHIKA	CELOSTNA	100,00
I.M. FABRICA DE BRINZETURI DIN SOROCA S.A.	MOLDAVIJA	CELOSTNA	99,85
I.M. FABRICA DE PRODUSE LACTATE HINCESTI S.A.	MOLDAVIJA	CELOSTNA	97,85
LACTALIS ALBA SRL	MOLDAVIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS NORGE AS	NORVEŠKA	CELOSTNA	100,00
NEW ZEALAND NEW MILK LIMITED	NOVA ZELANDIJA	CELOSTNA	100,00
NEW ZEALAND NEW MILK BRANDS LIMITED	NOVA ZELANDIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS AGRO LLC	UZBEKISTAN	CELOSTNA	100,00
LACTALIS CENTRAL ASIA	UZBEKISTAN	CELOSTNA	100,00
LACTALIS NEDERLAND	NIZOZEMSKA	CELOSTNA	100,00
ROYAL LACTALIS LEERDAMMER BV	NIZOZEMSKA	CELOSTNA	100,00
SANULAC NUTRICION PERU S.A.C	PERU	CELOSTNA	100,00
LACTALIS Portugal PRODUTOS LACTEOS, LDA	PORTUGALSKA	CELOSTNA	96,00
L.P.L.V. ACE	PORTUGALSKA	CELOSTNA	33,33
LACTALIS C.Z.	ČEŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	99,26
MLEKARNA KUNIN	ČEŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	100,00
MLEKARNA KLATOVY	ČEŠKA REPUBLIKA	CELOSTNA	100,00
DORNA LACTATE S.A.	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS ROMANIA SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00

Ime	Država	Metoda	% obresti
ALBALACT SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS LOGISTIC S.R.L.	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
RARAUL SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	99,04
COVALACT S.A.	ROMUNIJA	CELOSTNA	99,74
COVALACT-PRODSERV S.R.L.	ROMUNIJA	CELOSTNA	99,74
LACTATE HARGHITA S.A.	ROMUNIJA	CELOSTNA	99,34
PARMALAT ROMANIA SA	ROMUNIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS U.K.	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MCLELLAND LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
MCLELLAND CHEESE PACKING LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
LUBBORN CHEESE LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
THE FRESH MILK COMPANY LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
THE CALEDONIAN CHEESE COMPANY LIMITED	ZDRUŽENO KRALJESTVO	CELOSTNA	100,00
EMSKCo. LTD.	RUSIJA	CELOSTNA	100,00
SOMBOLED LLC SOMBOR	SRBIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SINGAPORE PTE LTD	SINGAPUR	CELOSTNA	66,20
LACTALIS ASIA OCEANIA PIE LTD	SINGAPUR	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SLOVAKIA	SLOVAŠKA	CELOSTNA	100,00
DUKAT S. LTD	SLOVENIJA	CELOSTNA	100,00
LJUBLJANSKE MLEKARNE, MLEKARSKA INDUSTRIJA, d. o. o.	SLOVENIJA	CELOSTNA	100,00
SKANEMEJERIER AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
HJORDNARA MEJERI AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
KRISTIANSTADS OSTFORADLING AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
SVENSKA OSTKOMPANIET HB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
MALMO MEJERI AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
KRISTIANSTADS MEJERI AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
SKANEMEJERIER FORSALJNING AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
SKANEMEJ. STORHUSHALL AB	ŠVEDSKA	CELOSTNA	100,00
BAER AG	ŠVICA	CELOSTNA	100,00
SWISS PREMIUM CHEESE AG	ŠVICA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS SUISSE SA	ŠVICA	CELOSTNA	100,00
AK GIDA SANAYI VE TICARETAS	TURČIJA	CELOSTNA	100,00
SEHER GIDA PAZARLAMA SANAYI VE TICARET ANONJM ŞİRKETİ	TURČIJA	CELOSTNA	100,00
POVA ENERJI	TURČIJA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS MYKOLAIV	UKRAJINA	CELOSTNA	100,00
LACTALIS UKRAINE	UKRAJINA	CELOSTNA	100,00
MOLOCHNIY DIM PAVLOGRAD	UKRAJINA	CELOSTNA	99,00
LACTALIS SUMY	UKRAJINA	CELOSTNA	100,00

# **B.S.A. International**

*Delniška družba s kapitalom v višini 1.787.000.000 evrov*  
42 F rue des Vétérinaires – 1070 BRUSELJ

LETNO POROČILO  
O KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH  
UPRAVE  
POSLOVNEGA LETA DVANAJSTIH MESECEV,  
ZAKLJUČENEGA 31. DECEMBRA 2023



8.5. A. International

Delniška družba  
Rue des Vétérinaires 42F1070 Bruselj  
RPM (Bruxelles) 0443.205.173  
(v nadaljnjem besedilu: »družba«)

---

**Letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih uprave  
z dne 19. junija 2024 o poslovnem letu, zaključenem dne 31. decembra 2023**

Spoštovani,

skladno z našimi zakonskimi in statutarnimi obveznostmi vam posredujemo naše letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih za poslovno leto, zaključeno dne 31. decembra 2023 (»poslovno leto«).

**1. OPOMBE GLEDE TEGA LETNEGA POROČILA O KONSOLIDIRANIH  
RAČUNOVODSKIH IZKAZIH**

Predstavljamo vam letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih za leto 2023.

To letno poročilo uprave je treba brati vzporedno z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi družbe.

Uprava družbe v imenu in za družbo potrjuje, da po njenem vedenju (i) konsolidirani računovodski izkazi, sestavljeni v skladu z veljavnimi zakonitimi pravili, kažejo pravilno in zanesljivo sliko premoženja, finančnega stanja družbe in podjetij, vključenih v obseg konsolidacije, (ii) letno poročilo o konsolidiranih računovodskih izkazih pa vključuje navedbe, zahtevane v členu 3:32 Zakona o gospodarskih družbah in združenjih.

Obseg konsolidacije združuje družbo kot konsolidirano družbo kot tudi vsa podružnična podjetja, ki jih je treba vključiti v ta obseg konsolidacije skladno z veljavnimi zakonskimi predpisi.

## 2. REZULTAT POSLOVNEGA LETA, SPREMEMBA ZADEV IN POLOŽAJ VSEH PODJETIJ, VKLJUČENIH V OBSEG KONSOLIDACIJE

Družba in vsa podjetja, vključena v obseg konsolidacije, so v poslovnem letu ustvarili promet v znesku 8.875.373 tisoč evrov. Tako je bil promet v znesku 464.569 tisoč evrov zabeležen v poročilu prejšnjega poslovnega leta.

Družba in vsa podjetja, vključena v obseg konsolidacije, so zaključili konsolidirane računovodske izkaze z izgubo v višini 8.249 tisoč evrov, vključno z rezultatom kapitaliziranih družb.

Ta dobiček izhaja iz:

### BILANCE

Zneski v tisoč EUR	2023	2022
<i>Stalna sredstva skupaj</i>	<b>3.368.00</b>	<b>3.489.46</b>
<i>Skupaj tekoča sredstva</i>	<b>2.703.44</b>	<b>3.193.39</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>6.071.45</b>	<b>6.682.86</b>

<i>Lastniški kapital</i>	<b>3.181.72</b>	<b>3.252.19</b>
<i>Rezervacije za tveganje in stroške</i>	<b>246.574</b>	<b>194.597</b>
<i>Dolgovi</i>	<b>2.643.15</b>	<b>3.236.06</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>	<b>6.071.45</b>	<b>6.682.86</b>

### IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	2023	2022
<i>Promet</i>	<b>8.875.373</b>	<b>8.410.804</b>
<i>Poslovni rezultat</i>	<b>86.230</b>	<b>89.291</b>
<i>Finančni rezultat</i>	<b>-61.496</b>	<b>-67.791</b>
<i>Davek na rezultat</i>	<b>-48.936</b>	<b>-50.956</b>
<i>Rezultat proračunskega leta</i>	<b>-24.203</b>	<b>-29.457</b>
<i>Rezultat kapitaliziranih družb</i>	<b>32.451</b>	<b>26.829</b>
<i>Konsolidirani rezultat</i>	<b>8.249</b>	<b>-2.628</b>

Poslovno leto so zaznamovale geopolitične napetosti, kot sta nadaljevanje vojne v Ukrajini in pojav novih konfliktov, ki so pomembno vplivale na dejavnosti skupine.

Slednje so na številnih ozemljih vznemirjala tudi naravne katastrofe in škodljivi učinki globalnega segrevanja.

Na ravni podružnic družbe so v poslovnem letu izpostavljeni naslednji glavni postopki:

### **NEMČIJA**

Julija 2023 se je združitev družbe CASTELLI FORMAGGI z družbo ROUTHIER MEDITERRANEAN PRODUCTS GmbH izvedla z retroaktivnim učinkom na dan 31. decembra 2022.

### **SAVDSKA ARABIJA**

Da bi družbi UFIC omogočili izvajanje uvoznih dejavnosti, se je lastniški kapital družbe junija 2023 povečal za 10 milijonov SAR (približno 2,6 milijona evrov), z zvišanjem lastniškega kapitala na 30 milijonov SAR (približno 7,6 milijona evrov).

### **BELGIJA**

Statuti družb TRANSCITERNE, MOLKEREI LAITERIE WALHORN, LACTALIS BELGIQUE, BS NUTRITION so se dne 21. decembra 2023 spremenili, da so se izpolnile zahteve reforme belgijskega zakonika o gospodarskih družbah in združenjih.

Dne 29. decembra 2023 je družba zaradi racionalizacije lastniške strukture družb skupine kupila delnice družbe SOCIETE AGRICOLE BELGE (SOCABEL), ki so bile prej v lasti luksemburške družbe EKABE.

### **BRAZILIJA**

Dne 1. novembra 2023 je družba prek svoje podružnice LACTALIS DO BRASIL izvedla nakup družbe DAIRY PARTNERS AMERICAS BRASIL LTDA (DPA), skupne podružnice Fonterra in Nestlé, namenjene za oskrbo s svežimi proizvodi v Braziliji.

Poleg tega se je zaradi financiranja svojih dejavnosti lastniški kapital družbe CONFEPAR AGRO-INDUSTRIAL LTDA, podružnice s 100-odstotnim deležem v lasti družbe LACTALIS DO BRASIL, dne 26. oktobra 2023 povečal s 136.827.147 BRL (približno 23,4 milijona evrov) na 226.827.147 BRL (približno 38,8 milijona evrov).

### **KITAJSKA**

Kapital družbe LACTALIS (JIANGSU) DAIRY Co se je dne 24. aprila 2023 povečal z 72.293.000 RMB (približno 9,9 milijona evrov) na 147.293.000 RMB (približno 20,2 milijona evrov) s povečanjem odstotka lastništva na 99,51 %.

## **HRVAŠKA**

Pritožbeno sodišče v Zagrebu je dne 12. septembra 2023 v okviru primera iztisnitve manjšinskih deležev družbe DUKAT delno razveljavilo prvostopenjsko sodbo z obrazložitvijo, da prvostopenjski sodniki in sodni izvedenci niso odločali o uporabi ali neuporabi premije (*premium for value increase*) pri vrednotenju manjšinskih deležev, ki so bili predmet »iztisnitve«, in je zadevo pripeljalo pred sodnike, da odločijo o tej dodatni premiji.

## **DUBAJ**

Družba LAOA MANAGEMENT DMCC, podružnica v 100-odstotni lasti, je bila ustanovljena dne 8. septembra 2023.

## **EGIPT**

Ob upoštevanju poslabšanja odnosa z lokalnim partnerjem in situacije lokalnega mešanega podjetja dejavnost družb, ki jo sestavljajo, ni več vključena v konsolidirane računovodske izkaze.

## **ŠPANIJA**

Dne 28. novembra 2023 je pritožbeno sodišče v Grenadi razveljavilo prvostopenjsko sodbo z dne 30. junija 2021 v dokumentaciji SAN ANTON in je posledično razveljavilo nadomestilo, ki bi ga družba Industries Lacteas de Granada morala v okviru tega plačati (v vednost – 1,2 milijona evrov).

## **GRČIJA**

Dne 30. junija 2023 se je lastniški kapital družbe LACTALIS HELLAS FOOD AND BEVERAGES, podružnice v 100-odstotni lasti, zmanjšal z zmanjšanjem nominalne vrednosti vrednostnih papirjev s 1.134.580 evrov na 567.290 evrov.

## **MADŽARSKA**

Marca 2023 je družba odobrila postopek dokapitalizacije družbe LACTALIS HUNGARIA v višini 1.000.000 HUF (približno 2.500 EUR), pri čemer je lastniški kapital znašal 601.000.000 HUF, delež družbe pa 99,9834 %.

Istočasno je družba v kapitalne rezerve družbe LACTALIS HUNGARIA vplačala znesek v višini 6.500.000 EUR.

## **KAZAHSTAN**

Sprememba naziva podjetja družbe JSC FOODMASTER COMPANY, ki se je po 3. februarju 2023 preimenovala v FOODMASTER COMPANY JSC.

Konec leta 2023 je organ za konkurenco podružnico obvestil o prekinitvi preiskav, ki so jih izvajali dne 8. novembra 2022.

## **PORTUGALSKA**

Luksemburška družna EKABE je dne 31. decembra 2023 zaradi racionalizacije lastništva družb družbam BSA prodala deleže, ki jih je imela v družbi LACTALIS Portugal.

## **BRAZILIJA**

Dne 26. oktobra 2023 je družba LACTALIS DO BRASIL odobrila dokapitalizacijo družbe CONFEPAR AFRO INDUSTRIAL LTDA v višini 90.000.000 BRL (približno 16,5 milijona evrov).

## **ROMUNIJA**

Po obisku in zasegu družb DORNA LACTATE, ALBALACT in COVALACT je romunski organ za konkurenco zadevnim družbam naložil upravne kazni v skupnem znesku 2,8 milijona evrov, ker je ocenil, da niso sodelovale.

Organ je zato družbam naložil kazni v višini 0,9 % njihovega prometa v letu 2022:

- Albalact: 9.913.038,57 LEI (približno 2 milijona EUR);
- Covalact: 2.446.524,01 LEI (približno 495 tisoč EUR);
- Dorna Lactate: 1.975.440,12 LEI (približno 400 tisoč EUR);

Vložena je bila pritožba.

## **TURČIJA**

Turški organ za konkurenco je v okviru preiskave o administrativnih cenah družbi SEHER GIDA izdal sklep o poravnavi, s katerim se preiskava zaključuje.

### **3. TVEGANJA IN NEGOTOVOSTI**

Glavna tveganja in negotovosti, s katerimi se družba sooča, so povezani predvsem z dejavnostjo, ki jo izvajajo njene podružnice, z razvojem ekonomskih konjunktur na svetovnem trgu in potrošnjo živil kot tudi z nihanji cen surovin na domačem, regionalnem ali svetovnem trgu.

Poleg tega lahko tekoči davčni nadzori družbo izpostavijo izplačilu večjih sredstev. Ti, ki se na tej stopnji ne morejo oceniti dovolj zanesljivo, ker ni jasno, kdaj bodo ti postopki zaključeni, niso bili predmet rezervacije v računovodskih izkazih.

#### **4. POMEMBNI DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA**

Po zaključku poslovnega leta so se zgodili naslednji pomembni dogodki:

Prvič, razmere ostajajo težke znotraj mešanega podjetja v Egiptu zaradi neracionalnega obnašanja lokalnega partnerja, ki blokira delovanje vodstva, medtem ko se gospodarski položaj lokalnih družb še poslabšuje.

Nadalje, pritožbeno sodišče je v okviru upravnega postopka, ki ga je sprožil španski organ za konkurenco (CNMC) zoper več španskih podružnic družbe, s sklepom z dne 21. februarja 2024 potrdil sklep organa za konkurenco CNMC in s tem znesek kazni za vse soobtožene (tj. 11,7 milijona evrov za GRUPPO LACTALIS IBERIA).

Dne 8. maja 2024 je bila v okviru razvoja trgovskih dejavnosti na lokalni ravni v Južni Koreji ustanovljena nova podružnica LACTALIS KOREA LLC, ki je v 100-odstotni lasti družbe.

Evropska unija je dne 24. februarja 2023 sprejela 13. evropski sveženj sankcij proti Rusiji. Na tej stopnji ni mogoče opredeliti vseh prihodnjih posledic za skupino.

#### **5. RAZISKOVALNE IN RAZVOJNE DEJAVNOSTI**

Družba in vse podružnice niso izvedle raziskovalnih in razvojnih dejavnosti.

#### **6. UPORABA FINANČNIH INSTRUMENTOV**

Družba in vse podružnice v poslovnem letu niso uporabile pomembnejših finančnih instrumentov za oceno sredstev, obveznosti, finančnega položaja in rezultata družbe.

Glavni finančni instrumenti vključujejo bančna posojila in posojila med družbami, bančne kredite, stanja na računih ter depozite in/ali kratkoročna znotrajkupinska jamstva. Glavni cilj teh finančnih instrumentov je zbiranje sredstev za financiranje dejavnosti podjetja.

Treba je upoštevati, da politika podjetij ne dovoljuje špekulativnih transakcij glede finančnih instrumentov. Poleg tega podjetje razpolaga z drugimi sredstvi in finančnimi obveznostmi, kot so terjatve in poslovni dolgovi, ki izhajajo neposredno iz dejavnosti.

Tveganje obrestne mere se upravlja na centralizirani način v skladu s cilji in smernicami, ki jih določi uprava.

Namen politike denarnih sredstev je zagotoviti dostop do zadostnih likvidnih sredstev kot tudi slediti tveganjem obrestnih mer in tveganjem deviznega tečaja ter morebitna tovrstna tveganja tudi omejiti.

19. junij 2024

Emmanuel Besnier  
Predsednik uprave  
in delegat upravnega sveta

Jean-Michel Besnier  
Član uprave

François Detandt  
Član uprave

Olivier Savary  
Član uprave